

# Balance Anual de Gestión Pública

Universidad Nacional de Caaguazú

---

AÑO 2025





# UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

## ÍNDICE

### Contenido

SIGLAS .....	2
GLOSARIO DE TÉRMINOS .....	4
PRESENTACIÓN .....	7
I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD .....	8
I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes .....	8
II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL .....	10
II.1 Logros alcanzados por la Entidad .....	10
II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad .....	14
➤ Datos estadísticos de alumnos y docentes por facultad .....	14
➤ Cantidad de Alumnos y Docentes por Cursos de Postgrado por Facultad .....	14
➤ Becas Universitarias .....	17
III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO .....	19
III.1 DESAFIO FUTURO .....	19
III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2024 .....	21
ANEXO I .....	23
➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria .....	23
ANEXO II .....	26
➤ Actividades realizadas en el marco de la Extensión Universitaria .....	26
➤ Obras de infraestructura .....	29
ANEXO III .....	30
➤ Recursos Humanos .....	30
ANEXO IV .....	31
➤ Informaciones de Género .....	31



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

---

### SIGLAS

ANEAES: Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior.

BAGP: Balance Anual de Gestión Pública.

BID: Banco Interamericano de Desarrollo.

CD: Consejo Directivo.

CEPRA: Centro Experimental y de Prácticas.

CONACYT: Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

CONES: Consejo Nacional de Educación Superior.

CPA: (no proporcionado; no figura en tu lista — no incluido)

CPI: Curso Preparatorio de Ingreso.

CRA: Centro de Recursos para el Aprendizaje.

CSM y DH: Centro de Simulaciones Médicas y Desarrollo de Habilidades.

CSU: Consejo Superior Universitario.

DNCP: Dirección Nacional de Contrataciones Públicas.

Dr., Dra.: Doctor, Doctora.

FCE: Facultad de Ciencias Económicas.

FCM: Facultad de Ciencias Médicas.

FCSPyH: Facultad de Ciencias Sociales, Políticas y Humanidades.

FCyT: Facultad de Ciencias y Tecnologías.

FF30: Fuente 30.

FO: Facultad de Odontología.

FOUNCA: Facultad de Odontología de la UNCA.

III EXPOCITEC 2025: Tercer exposición científica y tecnológica 2025.

INTN: Instituto Nacional de Normalización y Metrología.

IRIS: Instituto Regional de Investigación en Salud.

MECIP: Modelo Estándar de Control Interno del Paraguay.

MITIC: Ministerio de Tecnología y Comunicación.

ODS: Objetivos de Desarrollo Sostenible.

OE: Objetivo Estratégico.

OEE: Organismos y Entidades del Estado.

PAC: Plan Anual de Contrataciones.

PC: Plan de Carrera.

PDC: Plan de Desarrollo de la Carrera.



## **UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ**

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

---

PDD: Plan de Desarrollo.

PDI: Plan de Desarrollo Institucional.

PDP: Plan de Desarrollo de Posgrado.

PEI: Plan Estratégico Institucional.

PND: Plan Nacional de Desarrollo.

POA: Plan Operativo Anual.

SEIFO: Sociedad de Estudiantes Investigadores de la Facultad de Odontología.

SIAF: Sistema de Información de Administración Financiera.

UFMS: Universidad Federal Mato Grosso do Sul.

UNA: Universidad Nacional de Asunción.

UNCA: Universidad Nacional de Caaguazú.

UNICAN: Universidad Nacional de Canindeyú



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### GLOSARIO DE TÉRMINOS

**Acreditación:** Es el acto por el cual el Estado adopta y hace público el reconocimiento que los pares académicos hacen de la comprobación que efectúa una institución sobre la calidad de sus programas académicos, su organización y funcionamiento y el cumplimiento de su función social. La acreditación, según la ANEAES (Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior), es el reconocimiento público otorgado a una institución o programa académico tras un riguroso proceso de evaluación.

**Alianzas estratégicas:** Es una estrategia de negocio en la que dos o más instituciones públicas o privadas se unen para lograr objetivos comunes.

**ANEAES:** Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior, creada esencialmente con la finalidad de evaluar y acreditar la calidad académica de las instituciones de educación superior.

**Anteproyecto:** Propuesta o idea sobre la cual se fundamenta la construcción de los proyectos finales de grado o tesis de grado desarrollados por el estudiante en grado. Propuesta o idea sobre la cual se fundamenta la construcción de los proyectos finales de grado o tesis de grado desarrollado por el estudiante en grado.

**Aseguramiento de la calidad:** Conjunto de políticas, procesos y mecanismos orientados a garantizar el cumplimiento de estándares académicos y administrativos en la educación superior, promoviendo la mejora continua y la excelencia institucional.

**Aseguramiento de la Calidad Institucional:** Tiene como objetivo consolidar una cultura de la calidad en la institución por medio del fortalecimiento de los procesos. Este sistema se sustenta en procesos maduros, información confiable e iniciativas permanentes de mejoramiento del desempeño institucional.

**Auditoría de Cumplimiento:** Consiste en la comprobación o examen de las operaciones financieras, administrativas, económicas, y de otra índole con el objetivo de verificar si cumple con las disposiciones constitucionales, legales y normativas que le son aplicables.

**Capacitación continua:** Es un proceso de enseñanza-aprendizaje activo y permanente que tienen derecho y obligación los profesionales sanitarios, se inicia al finalizar los estudios de pregrado o de especialización y que está destinado a actualizar y mejorar los conocimientos, habilidades y actitudes de los profesionales sanitarios. Es un proceso de enseñanza-aprendizaje activo y permanente que tienen derecho y obligación los profesionales sanitarios. Se inicia al finalizar los estudios de pregrado o de especialización y está destinado a actualizar y mejorar los conocimientos, habilidades y actitudes de los profesionales sanitarios.

**Casos Ingresados:** Representan causas admitidas a una dependencia judicial por primera vez y aquellas que provienen de otra dependencia por transferencia, apelación, ejecución de resolución o archivo. Esta denominación se traslada también a las causas transferidas del Ejercicio Fiscal anterior, al inicio del año vigente.

**Centro de Simulaciones Médicas:** Infraestructura académica especializada destinada al entrenamiento práctico y al desarrollo de habilidades clínicas, técnicas y comunicacionales en estudiantes de grado y posgrado.

**Comicios:** Actos electorales, elecciones.

**Comunidad Educativa:** Es aquella conformada por estudiantes, docentes, padres de familia, egresados, directivos docentes y administradores de la institución.

**Consejo Directivo:** Es el órgano de máxima jerarquía institucional y sus acuerdos son vinculantes para todos los miembros de la comunidad educativa de una unidad académica. Es cuerpo colegiado, conformado por



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

---

Decano, Vice Decano, Representantes Docentes, Representantes Estudiantil, Representante egresado no Docentes.

**Consejo Superior Universitario:** Es el máximo órgano de dirección y gobierno de la universidad, conformado por Rectora, Vice Rectora, Representantes Docentes, Representantes Estudiantiles, y Representante egresado no Docente. Es el máximo órgano de dirección y gobierno de la universidad, conformado por Rectora, Vice Rectora, Representantes Docentes, Representantes Estudiantil, Representante egresado no Docentes.

**Control Interno:** Conjunto de acciones, actividades, planes, políticas, normas, registros, procedimientos y métodos, incluido el entorno y actitudes que desarrollan autoridades y su personal a cargo, con el objetivo de prevenir posibles riesgos que afectan a una entidad pública.

**Curso Preparatorio de Ingreso:** El curso de ingreso tiene como finalidad fortalecer los conocimientos adquiridos por los estudiantes y prepararlos para afrontar las exigencias de la formación de grado universitario. Tiene como finalidad fortalecer los conocimientos adquiridos por los estudiantes y prepararlos para afrontar las exigencias de la formación de grado universitario.

**Debriefing:** Se trata del análisis de la acción con una conversación abierta sin juicio ni calificación y en la que se ha creado un ambiente que permite exponer los pensamientos de todos, participantes y debriefar, de forma libre y confiada. El debriefar va conduciendo la conversación de los alumnos ayudándolos a conseguir los objetivos del aprendizaje mediante su autoreflexión que a la vez comparten con el grupo.

**Ejecución Financiera:** Constituyen las autorizaciones máximas para comprometer el presupuesto en la correspondiente vigencia fiscal.

**Ejercicio Fiscal:** Período de tiempo (12 meses) en donde la institución cuadra las cuentas de sus actividades financieras y contables conforme al PGN.

**Enfoque por competencias:** Modelo educativo centrado en el desarrollo integrado de conocimientos, habilidades, actitudes y valores que permiten al estudiante desempeñarse de manera eficaz y ética en contextos profesionales reales.

**Estamento:** Es el estrato de una sociedad, definido por un común estilo de vida o análoga función social.

**Extensión universitaria:** Una de las tres funciones sustantivas de la Universidad (junto a la investigación y la academia) y tiene como objetivo promover el desarrollo y la transferencia del conocimiento entre los distintos sectores sociales de la comunidad. Función misional de la universidad orientada a la vinculación con la sociedad, mediante proyectos y acciones que responden a problemáticas sociales, culturales y de salud, promoviendo el compromiso social universitario.

**Horas/Crédito:** Se refiere a un número de horas extracurriculares que desarrolla el estudiante en procesos como investigación y extensión.

**Inscripción de proyectos:** Arancel educativo por el cual se registra y valida el tema de tesis o proyecto final de grado por 24 meses.

**Integración curricular:** Proceso pedagógico que articula contenidos, metodologías y evaluaciones entre asignaturas y ciclos formativos, favoreciendo la coherencia, la transversalidad y la progresión del aprendizaje.

**Investigación científica:** Proceso sistemático y metodológico orientado a la generación de nuevo conocimiento, la innovación y la solución de problemas, con rigor ético y científico.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

---

**Monografía:** Trabajo científico que desarrolla el estudiante para acumular horas/crédito. Se basa sobre un tema específico y se clasifica como formativa y científica.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:** Constituye la hoja de ruta del desarrollo global para los próximos años. Estos objetivos globales.

**Odontólogo:** Médico especialista en odontología.

**Período:** Tiempo en que alguien actúa como mandatario.

**Plan Estratégico Institucional (PEI):** Documento de planificación de mediano y largo plazo que define los objetivos estratégicos, lineamientos y acciones prioritarias de la institución, alineados con su misión y visión. Es un instrumento de gestión institucional que establece una metodología para la definición de las prioridades institucionales.

**Plan Financiero:** Es una herramienta integral para administrar el dinero de forma efectiva, establecer y lograr metas financieras y tomar decisiones informadas sobre el futuro.

**Plan Nacional de Desarrollo:** Es un documento estratégico que facilitará coordinar acciones en las instancias sectoriales del Poder Ejecutivo.

**Plan Operativo Anual (POA):** Instrumento de planificación institucional que operacionaliza los objetivos estratégicos, estableciendo actividades, metas, indicadores y responsables para un período fiscal determinado.

**Producción científica:** Resultados derivados de actividades de investigación, expresados en tesis, artículos científicos, ponencias, publicaciones y otros productos académicos validados por la comunidad científica.

**Proyecto Educativo:** Documento académico que define el modelo formativo de una carrera o programa, incluyendo el perfil de egreso, el plan de estudios, las metodologías, la evaluación y los criterios de calidad.

**Residencias Médicas:** Programas de formación de posgrado orientados a la especialización médica, desarrollados bajo supervisión académica y asistencial en instituciones de salud acreditadas.

**Simulación clínica:** Estrategia didáctica que recrea situaciones clínicas reales en entornos controlados, permitiendo el desarrollo de competencias profesionales, la toma de decisiones y la seguridad del paciente.

**Sustento oral:** Evento mediante el cual se realiza la comunicación oral de los resultados científicos.

**Tesis de grado:** Conclusión, proposición, opinión o teoría que se mantiene con razonamientos. Es un trabajo de carácter científico, habitualmente realizado para obtener un título.

**Trabajo final de grado:** Trabajo autónomo de diferente índole que cada estudiante realiza bajo la orientación de un tutor/a, quien actúa como dinamizador y facilitador del proceso de elaboración, ejecución y control.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### PRESENTACIÓN

Durante el Ejercicio Fiscal 2025, la Universidad Nacional de Caaguazú (UNCA) orientó sus principales esfuerzos a consolidar sus funciones misionales, la Academia, Investigación y Extensión Universitaria y a fortalecer las áreas estratégicas que sustentan el desarrollo institucional, en coherencia con las prioridades del Gobierno, los lineamientos institucionales y las demandas de la ciudadanía en su área de influencia. En un contexto de aceleradas transformaciones sociales y tecnológicas, la máxima autoridad destaca como logro central la adecuación y puesta en marcha del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025–2029, certificado por el Viceministerio de Economía y Planificación del Ministerio de Economía y Finanzas, como instrumento rector que define el direccionamiento estratégico y alinea la gestión universitaria con objetivos concretos de corto y mediano plazo.

En sus 18 años de desarrollo, la UNCA reafirmó su carácter de “universidad respuesta”, fortaleciendo su compromiso de convertirse en una institución líder en la formación de profesionales en diversas áreas, con pertinencia territorial y enfoque regional. En 2025, la planificación institucional avanzó hacia la consolidación del desarrollo universitario y el fortalecimiento de la incidencia de la UNCA como universidad regional en el Departamento de Caaguazú, mediante una hoja de ruta estratégica que integra prioridades para mejorar el desempeño institucional y la calidad de los servicios educativos.

En el marco del PEI 2025–2029, la gestión 2025 priorizó:

- El fortalecimiento del sistema académico y la organización de los procesos formativos.
- La mejora continua de la calidad educativa, orientada a estándares, evaluación y resultados.
- El impulso a condiciones para la movilidad académica y la cooperación.
- La modernización de procesos académicos y administrativos para mayor eficiencia, trazabilidad y transparencia; y
- El fortalecimiento de la articulación entre docencia, investigación y extensión, promoviendo respuestas prácticas a problemáticas regionales y nacionales.

Como resultado, la UNCA consolidó bases de gobernanza y planificación para sostener su pertinencia y competitividad, instalando y fortaleciendo la cultura de mejora permanente de los procesos institucionales, con énfasis en la certificación de calidad de las ofertas educativas y de la institución, y reafirmando su contribución al desarrollo social y territorial a través de la formación de profesionales competentes y comprometidos con soluciones eficaces para su comunidad.



Prof. Dra. María Gloria Martínez Blanco  
Rectora  
Universidad Nacional de Caaguazú





## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

## I INTERVENCIÓN DE LA ENTIDAD

### I.1 Rol de la Entidad y su vinculación con los Planes

La Universidad Nacional de Caaguazú (UNCA) orienta su misión a la formación integral de profesionales competentes y socialmente comprometidos, mediante el desarrollo articulado de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria. En coherencia con su identidad de “universidad respuesta”, la UNCA asume el compromiso de ofrecer oportunidades de formación pertinentes para el Departamento de Caaguazú y su área de influencia, promoviendo la equidad, la innovación, el pensamiento crítico y la generación de soluciones prácticas ante los desafíos regionales y nacionales.

Para el cumplimiento de su misión, la UNCA organiza su gestión académica y su oferta formativa a través de siete Facultades: Facultad de Ciencias Económicas, Facultad de Ciencias Médicas, Facultad Ciencias de la Producción, Facultad de Ciencias y Tecnologías, Facultad de Ciencias Sociales, Políticas y Humanidades, Facultad de Odontología “Santo Tomás de Aquino” y Facultad de Ciencias de la Salud. Complementariamente, integra la Escuela Superior de Arte y Desarrollo de Talentos y la Escuela de Posgrado, fortaleciendo la formación continua y la especialización profesional, en consonancia con las necesidades del territorio y los estándares de calidad de la educación superior.

En el marco del diseño de programas y la identificación de la problemática, la UNCA orienta su contribución institucional a reducir brechas de acceso, permanencia y egreso en la educación superior pública, particularmente en poblaciones jóvenes y territorios con oferta formativa limitada. Esta problemática se expresa en desigualdades socioeconómicas y geográficas que condicionan el acceso a carreras estratégicas para el desarrollo regional y la empleabilidad.

Asimismo, la institución apunta a responder a la necesidad de fortalecer la calidad de la formación y el aseguramiento de la calidad, mediante la actualización permanente de proyectos académicos, la evaluación y retroalimentación del desempeño, el seguimiento a egresados y la convergencia hacia estándares nacionales e internacionales. En áreas sensibles como salud y odontología, la problemática incluye la insuficiente cobertura de servicios y la necesidad de contar con recursos humanos calificados para mejorar la prevención, la atención y la calidad de vida de la población.

Finalmente, la UNCA aborda desafíos vinculados a la limitada articulación efectiva entre docencia, investigación y extensión para generar soluciones aplicadas a problemáticas productivas, tecnológicas, ambientales, sociales y culturales; así como brechas en capacidades de investigación, producción científica y transferencia de conocimiento. Estas necesidades demandan, además, modernización y fortalecimiento institucional para asegurar procesos ágiles, información confiable, infraestructura adecuada, equipamientos pertinentes y una gestión eficiente del talento humano.

Las áreas de acción de la UNCA se estructuran en torno a sus funciones misionales “Academia, Investigación y Extensión Universitaria” y un componente transversal de fortalecimiento institucional, articulados a la planificación de largo plazo mediante el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2029 y su operacionalización a través de objetivos, acciones estratégicas, indicadores de desempeño y metas. Este diseño de planificación permite orientar los bienes y servicios dirigidos a beneficiarios externos (formación, generación de conocimiento y vinculación social) y las acciones internas necesarias para sostener la calidad y la mejora continua.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

---

En el ámbito académico, la UNCA provee formación de grado y posgrado con pertinencia territorial, promoviendo proyectos académicos alineados con estándares vigentes, mecanismos de evaluación y retroalimentación para mejorar el rendimiento, programas de movilidad e intercambio académico y científico, y estrategias de seguimiento a egresados para retroalimentar el perfil de egreso y la empleabilidad. Estas acciones se vinculan directamente con el objetivo de garantizar la calidad de la formación profesional en todas las modalidades y áreas del conocimiento.

En investigación, la institución potencia proyectos científicos y tecnológicos orientados a líneas pertinentes para la comunidad académica y la región, fortaleciendo capacidades investigativas de docentes, estudiantes y equipos, y promoviendo la difusión de resultados y la producción científica. En extensión universitaria, desarrolla proyectos en diversas áreas orientados a problemáticas sociales y a la diversidad cultural, con énfasis en la articulación con actores públicos y privados, y alianzas con organismos nacionales e internacionales para ampliar cobertura e impacto.

El fortalecimiento institucional, como soporte transversal, integra acciones de modernización de procesos académicos y administrativos, desarrollo de sistemas unificados de información y comunicación institucional, fortalecimiento de la gestión del talento humano, implementación de estructuras organizacionales funcionales y mejora de infraestructura y equipamientos. De este modo, la UNCA vincula su gestión institucional con la planificación de largo plazo, asegurando coherencia entre prioridades, recursos y resultados, y consolidando una cultura de calidad y mejora permanente al servicio de la ciudadanía.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

## II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

### II.1 Logros alcanzados por la Entidad

Durante el Ejercicio Fiscal 2025, la UNCA orientó su gestión a la entrega de bienes y servicios propios de sus funciones misionales y al fortalecimiento institucional, en correspondencia con el direccionamiento estratégico del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025–2029.

En el marco del Objetivo Estratégico 1, orientado a garantizar la calidad de la formación académica y profesional en todas las modalidades y áreas del conocimiento se registraron avances en la alineación de proyectos académicos de las carreras con estándares vigentes, fortaleciendo la consistencia entre perfiles de egreso, planes de estudio y requerimientos formativos actuales. Se promovieron prácticas de evaluación y retroalimentación para mejorar el rendimiento académico, incorporando criterios de seguimiento del desempeño de estudiantes y docentes. Asimismo, se han realizado acciones de seguimiento a egresados como insumo para la mejora continua y la pertinencia de la oferta educativa. De manera complementaria, se sostuvo el enfoque de formación de grado y posgrado acorde a la demanda laboral, con ajustes y ordenamientos orientados a asegurar calidad y oportunidad en los servicios formativos.

En relación con el Objetivo Estratégico 2, vinculado al fortalecimiento de la extensión universitaria en respuesta a problemáticas sociales y diversidades culturales, la UNCA desarrolló e implementó proyectos de extensión en distintas áreas, priorizando la vinculación con comunidades e instituciones locales y la transferencia de capacidades hacia la población beneficiaria. Se avanzó en la sistematización y publicación de experiencias de extensión, fortaleciendo la rendición de cuentas, la visibilidad de resultados y la articulación entre la universidad y su entorno. Como aspecto en proceso, se identifica la necesidad de profundizar las alianzas estratégicas con organismos internacionales; si bien se realizaron gestiones y coordinaciones preliminares, la formalización y ejecución regular de proyectos con cooperación internacional aún requiere fortalecimiento.

En cuanto al Objetivo Estratégico 3, orientado a potenciar la investigación científica y tecnológica, se lograron resultados en la formulación y desarrollo de proyectos de investigación acordes a las áreas y líneas aplicables a la comunidad académica y científica. De manera específica, se fortalecieron líneas vinculadas al área de la salud, promoviendo mayor pertinencia frente a necesidades territoriales y consolidando capacidades institucionales para producir evidencia útil. Paralelamente, se impulsaron acciones de fortalecimiento de capacidades investigativas y capacitación permanente para investigadores y estudiantes, así como la difusión y socialización de resultados de investigación en la comunidad universitaria, favoreciendo la cultura científica y la transferencia de conocimiento.

En el marco del Objetivo Estratégico 4, dirigido a fortalecer la calidad de la gestión institucional, se avanzó en procesos de modernización administrativa con iniciativas orientadas al desarrollo de un sistema unificado de información y al diseño e implementación de un sistema de comunicación institucional. Se registraron progresos en el fortalecimiento de la gestión del talento humano y en el ordenamiento de la estructura organizacional, orientados a un desempeño más eficiente y coherente con las prioridades institucionales. Asimismo, se planificaron mejoras para infraestructura edilicia y equipamientos, con el propósito de sostener y mejorar la calidad de los servicios académicos, investigativos y de extensión.

Respecto a las brechas pendientes del periodo, se identifican principalmente:

- La consolidación de alianzas de extensión con organismos internacionales y la implementación regular de proyectos con cooperación externa.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

- La culminación y adopción plena de soluciones integradas de información y comunicación institucional.
- El avance sostenido en infraestructura edilicia y la provisión de equipamientos adecuados, modernos y versátiles; y
- La elaboración e implementación integral del Plan de Carrera institucional.

Las causas de estos resultados se asocian a factores externos y de entorno, como tiempos de tramitación y contratación pública, disponibilidad presupuestaria, variaciones de costos y plazos de provisión, así como a factores internos relacionados con la necesidad de fortalecer coordinación interáreas y capacidades técnicas especializadas para la implementación de soluciones institucionales.

Para mejorar los resultados, la UNCA impulsa medidas orientadas a priorizar metas críticas en la planificación operativa, establecer cronogramas de implementación con responsables definidos y reforzar el seguimiento periódico de indicadores con retroalimentación a la toma de decisiones. En cooperación y alianzas, se trabaja en el desarrollo de proyectos, instrumentos estandarizados para la formalización de acuerdos y el fortalecimiento de capacidades de formulación para convocatorias. En gestión institucional, se promueve asistencia técnica para la integración de sistemas, la actualización de procedimientos y la programación escalonada de inversiones en infraestructura y equipamientos, con el fin de asegurar mejoras sostenidas en el cumplimiento de compromisos y metas institucionales.

Seguidamente, se exponen los logros obtenidos por la institución, desagregados por facultades.

### FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

Durante el periodo, se logró la acreditación por seis años de las carreras de Ingeniería Comercial y Administración de Empresas, se cumplió el calendario de sesiones del Consejo Directivo (incluidas virtuales) y la evaluación del segundo semestre, y se acompañó el proceso de concurso docente. Asimismo, se fortaleció el aseguramiento de la calidad mediante sensibilizaciones y la provisión de informes para el proceso de acreditación de Economía ante la ANEAES, junto con actividades académicas intercátedras, defensas de tesis y participación estudiantil en iniciativas deportivas y culturales. En apoyo a la gestión, se desarrollaron acciones de comunicación institucional (web, difusión, materiales y cobertura de eventos) y, en MECIP, se conformaron equipos de trabajo, se actualizaron instrumentos de gestión y se socializó el informe de la Contraloría.

### FACULTA DE CIENCIAS MÉDICAS

Al cierre del segundo semestre del Ejercicio Fiscal 2025, la Facultad de Ciencias Médicas de la UNCA registró avances relevantes en Academia, Investigación, Extensión y Gestión, en cumplimiento del POA y del aseguramiento de la calidad: en el OE1 actualizó 40 programas de asignaturas, realizó actividades de integración curricular e incorporó simulación en 8 asignaturas, además de fortalecer la formación de posgrado con 581 matriculados, 358 egresados y 10 especialidades en alianza con centros de referencia, consolidando el Centro de Simulaciones Médicas como soporte clave; en el OE2 ejecutó 16 proyectos de extensión con 386 estudiantes y 4.680 beneficiarios (incluyendo alianzas y el proyecto con Fundación Ko'ẽju); en el OE3 aprobó 39 tesis, promovió producción y difusión científica, presentó trabajos en instancias internacionales, impulsó proyectos integrados y lanzó la revista CienSa; y en el OE4 fortaleció capacidades del personal, realizó concurso docente con 22 movimientos e implementó la evaluación de desempeño docente en el sistema institucional.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES, POLÍTICAS Y HUMANIDADES

Al cierre de 2025, la FCSPyH registró avances en calidad académica con la actualización del REU-ES, el seguimiento al plan de mejoras de la acreditación de Derecho, informes de rendimiento estudiantil, evaluaciones y desempeño docente, y actividades académicas y de graduación; en extensión, ejecutó ocho proyectos, fortaleció la difusión y la articulación interinstitucional, incluyendo acciones vinculadas a reinserción social y la organización del III Congreso Jurídico; en investigación, aprobó y desarrolló proyectos en Derecho y Ciencias Políticas, con difusión en jornadas nacionales e instancias internacionales; y en gestión, consolidó instrumentos y procesos (MECIP, auditorías, informes financieros, monitoreo POA/BAGP, manuales y normativa), además de aprobar la nueva misión y visión y la actualización del PEI 2025–2029.

### FACULTAD CIENCIAS DE LA PRODUCCIÓN

Al cierre del ejercicio 2025, la Facultad de Ciencias de la Producción avanzó en el cumplimiento del POA y del PEI de la UNCA, destacándose en el OE1 una matrícula de 1.250 estudiantes (1.085 beneficiados por gratuidad), la habilitación del posgrado en Gestión y Evaluación de Impacto Ambiental (35 estudiantes), la actualización de proyectos académicos y el seguimiento de mejoras de Ingeniería Zootécnica, además de autoevaluación diagnóstica de Ingeniería Agronómica y fortalecimiento de prácticas y bienestar estudiantil; en el OE2 desarrolló 74 actividades de extensión con 1.268 estudiantes y 7.791 beneficiarios, con alianzas municipales, pasantías y capacitaciones comunitarias; en el OE3 impulsó la producción científica mediante publicaciones, Expo CEPRA y 29 trabajos de investigación, así como monografías, tesis y convenios para prácticas y trabajos finales; y en el OE4 consolidó avances en infraestructura, equipamiento y gestión, con 98% de ejecución presupuestaria, 90% de ejecución del PAC, incorporación de personal y bienes, mejoras tecnológicas en el CEPRA, donaciones de ITAIPU y acciones de compromiso social con entrega de productos a la comunidad.

### FACULTAD CIENCIAS DE LA SALUD

La Facultad de Ciencias de la Salud evidenció en 2025 el cumplimiento del POA mediante la ejecución de acciones estratégicas y resultados sostenidos en gestión académica, administrativa y de control interno, destacándose el sostenimiento de la acreditación de Enfermería y Nutrición con planes de mejora continua, el fortalecimiento del talento humano a través de formación continua y capacitaciones prioritarias, y el avance en investigación aplicada y extensión con impacto comunitario, consolidando su vinculación institucional e internacional y reafirmando su aporte al sector salud y al Balance Anual de Gestión Pública.

### FACULTAD DE CIENCIAS Y TECNOLOGÍAS

Al cierre de 2025, la Facultad de Ciencias y Tecnologías de la UNCA fortaleció la calidad académica mediante el acompañamiento docente–estudiantil, la operativización de laboratorios, la actualización de proyectos y del sistema de créditos, la realización de visitas técnicas y la presentación de innovaciones en la III EXPOCITEC 2025, además de apoyar el proceso de acreditación de Ingeniería Civil; en extensión, ejecutó proyectos y convenios con impacto comunitario y sostuvo la gestión de infraestructura tecnológica institucional; en investigación, consolidó producción y difusión científica en áreas de ciencia de datos e innovación con participación en espacios nacionales e internacionales; y en gestión, avanzó en infraestructura y mejora continua, destacándose la implementación y validación del Laboratorio de Ciencia de Datos del Proyecto ATY, contribuyendo al fortalecimiento institucional.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### FACULTAD DE ODONTOLOGÍA

Durante el ejercicio fiscal 2025, la Facultad de Odontología "Santo Tomás de Aquino" de la UNCA consolidó logros relevantes al fortalecer la participación estudiantil y los vínculos interinstitucionales, destacándose la movilidad académica de tres alumnos en la Universidad Regional de Blumenau (Brasil), y alcanzó un 88% de ejecución del POA. Asimismo, lanzó la Revista Digital de Rendición de Cuentas (EF 2024), realizó la defensa de trabajos finales de grado de 37 egresados (acumulando 285 egresados en nueve promociones, 2014–2024) y amplió su impacto comunitario mediante la atención clínica, con 2.052 tratamientos a 540 pacientes en Pasantía Supervisada 2025, además de 3.525 tratamientos a 1.323 pacientes en el primer semestre y 1.986 tratamientos a 1.240 pacientes en el segundo. Finalmente, el 4 de diciembre de 2025 inauguró la Clínica Odontológica del campus Arandu Poty, equipada con tecnología de vanguardia y 22 sillones odontológicos, con infraestructura complementaria que optimiza la docencia y la atención a la comunidad.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### II.2 Principales Informaciones Complementarias de la Entidad

#### ➤ Datos estadísticos de alumnos y docentes por facultad

Datos estadísticos por Facultad																		
Facultad	Alumnos Matriculados Primer semestre			Alumnos Matriculados Segundo semestre			Alumnos Egresados Primer semestre			Alumnos Egresados Segundo semestre			Total General 1º S	Total General 2º S	Cantidad Docentes (*)			Alumnos Ingresantes 1er año
	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total			H	M	Total	
Ciencias Médicas	98	156	254	90	130	220	16	19	35	19	16	35	289	255	85	81	166	43
Ciencias de la Producción	682	518	1200	717	533	1250	30	27	57	129	88	217	1257	1467	268	387	655	228
Ciencias Económicas	284	372	656	242	303	545	1	5	6	21	51	72	662	617	34	121	155	122
Ciencias de la Salud	40	167	207	48	153	201	3	8	11	6	35	41	218	242	33	207	240	37
Ciencias Sociales Políticas y Humanidades	116	113	229	96	106	202	26	8	34	26	13	39	263	241	127	94	221	44
Ciencias y Tecnologías	521	231	752	515	236	751	143	55	198	45	29	74	950	825	101	26	127	94
Odontología	22	99	121	20	102	122	6	31	37	7	31	38	158	160	51	81	132	25
Escuela Superior de Artes y Desarrollo de Talentos	22	15	37	21	10	31	0	0	0	7	2	9	37	40	10	13	23	19
<b>Total</b>	<b>1785</b>	<b>1671</b>	<b>3456</b>	<b>1749</b>	<b>1573</b>	<b>3322</b>	<b>225</b>	<b>153</b>	<b>378</b>	<b>260</b>	<b>265</b>	<b>525</b>	<b>3834</b>	<b>3847</b>	<b>709</b>	<b>1010</b>	<b>1719</b>	<b>612</b>

Corresponde a Carreras de Grado

(\*) Incluyen contratados y nombrados

#### ➤ Cantidad de Alumnos y Docentes por Cursos de Postgrado por Facultad

Datos estadísticos por Facultad - Cursos de Postgrado y Postítulo																					
Facultad	Cursos	Primer semestre										Segundo semestre									
		Matriculados			Egresados			Total General	Cantidad Docentes			Matriculados			Egresados			Total General	Cantidad Docentes		
		H	M	Total	H	M	Total		H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total		H	M	Total
Escuela de Posgrado	Especialización en Didáctica Universitaria	61	93	154	63	97	160	314	3	2	5	18	43	61	49	131	180	241	3	2	5
	Maestría en Investigación Educativa EaD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	23	31	2	3	5	36	1	0	1
	Especialización en Didáctica en Educación Artística EAD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	9	13	13	0	0	0
	Maestría en Gestión de la Educación Superior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	7	11	11	0	0	0
Ciencias Médicas	Especialización en Ecografía General-11ma Cohorte	57	25	82	4	5	9	91	13	10	23	57	25	82	4	5	9	91	13	10	23
	Especialización en Emergentología-5ta. Cohorte	21	29	50	0	0	0	50	12	4	16	21	29	50	0	0	0	50	12	4	16
	Especialización en Medicina Estética y Envejecimiento Fisiológico-9na Cohorte	1	27	28	0	0	0	28	4	3	7	1	27	28	0	0	0	28	4	3	7





## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

Especialización en Diabetología-Ier. Cohorte	17	54	71	0	0	0	71	7	3	10	17	54	71	0	0	0	71	7	3	10
Especialización en Cirugía General y Oncológica-Residencia Médica	2	3	5	0	1	1	6	6	4	10	2	3	5	0	1	1	6	6	4	10
Especialización en Oncología Clínica-Residencia Médica	1	3	4	0	1	1	5	6	4	10	1	3	4	0	1	1	5	6	4	10
Especialización en Oncología Radiante-Residencia Médica	0	0	0	0	0	0	0	2	2	4	0	0	0	0	0	0	0	2	2	4
Especialización en Medicina Paliativa y Tratamiento de Soporte Oncológico-Residencia Médica	1	2	3	0	0	0	3	2	2	4	1	2	3	0	0	0	3	2	2	4
Especialización en Medicina Familiar-Residencia Médica	10	18	28	7	17	24	52	4	8	12	10	18	28	7	17	24	52	4	8	12
Especialización en Neonatología-Residencia Médica	0	1	1	0	1	1	2	1	2	3	0	1	1	0	1	1	2	1	2	3
Especialización en Cirugía General-Residencia Médicas	4	2	6	0	0	0	6	6	9	15	4	2	6	0	0	0	6	6	9	15
Especialización en Medicina Interna-Residencia Médicas	3	3	6	0	0	0	6	10	5	15	3	3	6	0	0	0	6	10	5	15
Especialización en Pediatría Clínica -Residencia Médicas	0	6	6	0	0	0	6	2	6	8	0	6	6	0	0	0	6	2	6	8
Especialización en Ginecología y Obstetricia -Residencia Médicas	3	3	6	0	0	0	6	1	4	5	3	3	6	0	0	0	6	1	4	5
Especialización en Cuidados Intensivos Pediátricos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Especialización en Patología del Tracto Genital Inferior y Colposcopia	0	0	0	5	8	13	13	2	5	7	0	0	0	5	8	13	13	5	0	5
Especialización en Pedagogía y Didáctica Universitaria en Ciencias de la Salud	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





# UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

	Maestría en Educación Superior en Ciencias Médicas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Ciencias de la Producción	Maestría en producción animal y manejo del forraje	9	6	15	4	0	4	19	10	2	12	9	6	15	4	0	4	19	10	2	12	
	Maestría en producción agrícola y manejo sostenible	13	10	23	0	0	0	23	10	2	12	14	9	23	0	0	0	23	0	0	0	
	Especialización en Metodología y técnicas de la investigación científica	12	19	31	12	19	31	62	2	3	5	0	0	0	12	8	20	20	0	0	0	
	Especialización en Gestión y evaluación de impacto ambiental	17	18	35	0	0	0	35	5	3	8	15	18	33	0	0	0	33	3	5	8	
Ciencias Económicas	Maestría en auditoria y Gestión de Control	10	21	31	0	0	0	31	0	0	0	8	20	28	0	0	0	28	0	0	0	
Ciencias de la Salud	Maestría en Administración Hospitalaria y Sistemas de Salud - 5a Cohorte	6	31	37	0	0	0	37	0	0	0	5	31	36	9	26	35	71	7	10	17	
	Maestría en Administración Hospitalaria y Sistemas de Salud - 6a Cohorte	15	106	121	0	0	0	121	5	9	14	2	50	52	0	0	0	52	0	3	3	
	Maestría en Administración Hospitalaria y Sistemas de Salud	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	63	69	69	0	0	0	
	Especialización en Administración Hospitalaria y Sistemas de Salud	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	4	4	0	0	0	
Ciencias Sociales Políticas y Humanidades		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ciencias y Tecnologías	Didáctica Universitaria y metodología de la Ingeniería	28	10	38	0	0	0	38	7	2	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Odontología	Especialización en implantología oral - Cuarta cohorte	9	7	16	0	0	0	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Especialización en implantología oral - Quinta cohorte	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	10	12	0	0	0	12	1	0	1	
Total		300	497	797	95	149	244	1041	121	94	215	201	386	587	107	283	390	977	106	88	194	
*Cursos de Postgrados y Postítulos incluyen: Especialización, Actualización, Maestría, Doctorado, etc.																						



# UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

## ➤ Becas Universitarias

Becas Universitarias							
Facultad	Carrera	Cantidad de beneficiarios		Total General	Total de meses otorgados	Monto en Guaraníes por estudiante	Total de Guaraníes desembolsados
		H	M				
MOVILIDAD ESTUDIANTEL							
Facultad de Odontología	Odontología	2	1	3	5	1.940.000	29.100.000
Facultad de Ciencias de la Salud	Licenciatura en Enfermería	0	3	3	5	660.000	9.900.000
MOVILIDAD DOCENTE							
Facultad de Ciencias Sociales, Políticas y Humanidades	Derecho	1	0	1	1	11.400.000	11.400.000
Facultad de Odontología	Odontología	0	1	1	1	14.000.000	14.000.000
CURSOS CON CARGA HORARIA SUPERIOR A 200 HORAS							
Facultad Ciencias de la Producción	N/A		1	1	24	1.100.000	26.400.000
Rectorado	N/A	1	2	3	1	9.360.333	28.081.000
Facultad de Odontología	N/A	0	2	2	1	4.000.000	8.000.000
Facultad de Ciencias de la Salud	N/A	0	1	1	1	4.000.000	4.000.000
Facultad de Ciencias Económicas	Contabilidad Filial	22	42	64	1	355.000	22.720.000
	Administración de Empresas	25	45	70	1	355.000	24.850.000
	Economía	17	60	77	1	355.000	27.335.000
	Ingeniería Comercial	73	87	160	1	355.000	56.800.000
	Contabilidad Sede	22	56	78	1	355.000	27.690.000
Facultad Ciencias de la Producción	Ingeniería en Alimentos	0	1	1	1	990.000	990.000
	Ingeniería Ambiental	1	5	6	1	1.000.000	6.000.000
	Ingeniería Agronómica	1	1	2	1	750.000	1.500.000
	Funcionaria	0	1	1	1	3.500.000	3.500.000
	Funcionaria	0	1	1	1	5.579.208	5.579.208
	Funcionario	1	0	1	1	10.000.000	10.000.000



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

	Funcionario	0	1	1	1	1.575.000	1.575.000
	Funcionario	0	1	1	1	1.575.000	1.575.000
	Funcionario	1	0	1	1	3.500.000	3.500.000
	Funcionaria	0	1	1	1	2.920.000	2.920.000
	Funcionario	0	1	1	1	3.500.000	3.500.000
	Docente	1	0	1	1	1.750.000	1.750.000
	Docente	0	1	1	1	2.400.000	2.400.000
	Docente	1	0	1	1	5.000.000	5.000.000
	Docente	1	0	1	1	4.490.000	4.490.000
	Docente	1	0	1	1	2.800.000	2.800.000
Facultad de Ciencias Sociales, Políticas y Humanidades	Derecho/Alumnos	11	4	15	1	300,000	4.500.000
	Ciencias Políticas/Alumnos	5	6	11	1	300,000	3.300.000
	Licenciatura en Educación/Alumnos	2	3	5	1	300,000	1.500.000
	Funcionarios	1	7	8	1	400.000	3.200.000
<b>TOTAL</b>		<b>190</b>	<b>335</b>	<b>525</b>			<b>350.555.208</b>



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### III DESAFIO FUTURO Y SEGUIMIENTO

#### III.1 DESAFIO FUTURO

Durante el ejercicio 2025 se registraron avances relevantes en acreditación, formación continua, investigación, extensión y modernización de la gestión. No obstante, de cara al Ejercicio Fiscal 2026, se identifican desafíos prioritarios orientados a cerrar brechas operativas, consolidar estándares de calidad y ampliar el impacto de las acciones universitarias, en coherencia con los Objetivos Estratégicos institucionales (OE1–OE4).

#### **Desafíos prioritarios para el Ejercicio Fiscal 2026, alineados a los Objetivos Estratégicos**

**Objetivo Estratégico 1: Garantizar la calidad de la formación académica y profesional de los estudiantes universitarios, en todas las modalidades y las distintas áreas de conocimiento, conforme a los estándares nacionales e internacionales.**

- Consolidar la implementación del Sistema de Créditos Académicos y la actualización curricular por competencias, asegurando coherencia entre resultados de aprendizaje, cargas horarias, prácticas formativas e instrumentos de evaluación en todas las carreras y modalidades.
- Sostener y ampliar la acreditación y evaluación de carreras y programas (2026–2027), fortaleciendo la planificación y coordinación institucional de procesos, con calendarización oportuna y articulada entre Rectorado y Unidades Académicas.
- Consolidar la implementación del marco normativo institucional, incluyendo el Reglamento de Seguimiento a Egresados y lineamientos de calidad, asegurando adopción efectiva en todas las unidades académicas mediante socialización, capacitación y control de cumplimiento.
- Fortalecer la infraestructura y equipamiento académico prioritario, garantizando condiciones adecuadas para la docencia práctica y la formación profesional conforme estándares nacionales e internacionales.

**Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los programas de extensión universitaria vinculadas a las problemáticas sociales y diversidades culturales.**

- Ampliar la articulación estatal y territorial para la implementación de programas de extensión, asegurando participación efectiva de ministerios, gobernaciones y municipios, e incrementando la cobertura en comunidades vulnerables.
- Implementar un sistema/observatorio digital de extensión universitaria para el registro en tiempo real, la trazabilidad de actividades y la medición sistemática del impacto social de los proyectos.
- Fortalecer la divulgación y publicación de experiencias extensionistas (2026–2027) bajo estándares académicos (investigación-acción), incrementando su visibilidad en congresos y revistas, y consolidando productos comunicacionales institucionales.

**Objetivo Estratégico 3: Potenciar la investigación científica y tecnológica en las diferentes áreas del conocimiento.**

- Estandarizar y digitalizar la gestión de investigación mediante plataformas institucionales para registro, seguimiento y monitoreo en tiempo real de proyectos y grupos, con protocolos internos y evaluación sistemática.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

---

- Incrementar la producción científica y la visibilidad institucional estableciendo metas mínimas de publicaciones/ponencias por grupo y avanzando en la indexación de la revista científica institucional (Latindex y DOAJ) para mejorar posicionamiento.
- Fortalecer capacidades en investigación, innovación y transferencia tecnológica (2026–2027) mediante tutorías y formación continua en metodología, ética y redacción científica, promoviendo la vinculación con el entorno productivo y social.
- Diversificar fuentes de financiamiento para investigación e innovación (2026), promoviendo fondos internos competitivos y aumentando la participación en convocatorias externas nacionales e internacionales.

### **Objetivo Estratégico 4: Fortalecer la calidad de la gestión institucional de la universidad.**

- Optimizar la base de datos institucional y el seguimiento a egresados, superando el nivel actual de consolidación (60%) mediante automatización, interoperabilidad y mejora de calidad de datos para apoyar decisiones académicas y de empleabilidad.
- Modernizar la gestión administrativa y de compras públicas con la implementación del SIGEBYS, garantizando trazabilidad, automatización de procesos y control de obligaciones con proveedores mediante firmas digitales.
- Fortalecer la comunicación institucional y la transparencia mediante una estrategia integral, la implementación transversal del Manual de Comunicación e Información, y mecanismos de rendición de cuentas que mejoren el posicionamiento institucional.
- Asegurar sostenibilidad operativa del sistema de calidad y control interno, robusteciendo capacidades técnicas en evaluación e indicadores, y garantizando continuidad institucional frente a cambios de autoridades.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### III.2 SEGUIMIENTO AL DESAFÍO DECLARADO EN EL BAGP 2024

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, la Universidad Nacional de Caaguazú (UNCA) registró avances sustantivos en el cumplimiento de los compromisos institucionales declarados en el BAGP 2024 para el ejercicio 2025, con resultados alineados a la mejora de la calidad académica, el fortalecimiento de la investigación y la extensión universitaria, y la modernización de la gestión institucional. En términos generales, se evidencian logros consolidados en procesos de calidad (acreditación y mejora continua), fortalecimiento de capacidades (formación continua), ejecución de acciones de investigación y extensión con impacto social, y avances en iniciativas de digitalización y normalización de la gestión. Los desafíos que presentan cumplimiento parcial se explican principalmente por limitaciones presupuestarias, requerimientos de implementación tecnológica, plazos administrativos y la necesidad de articulación interinstitucional.

A continuación, se presentan los resultados por Objetivo Estratégico, consignando el estado al cierre de 2025 y, cuando corresponde, el avance y la brecha pendiente:

**Objetivo Estratégico 1 (OE1): Garantizar la calidad de la formación académica y profesional de los estudiantes universitarios, en todas las modalidades y las distintas áreas de conocimiento, conforme a los estándares nacionales e internacionales.**

- Logros: Acreditaciones sostenidas con planes de mejora continua; formación continua y capacitación priorizando inclusión, bioseguridad, ética profesional, evaluación e innovación didáctica.
- En proceso: Rediseño curricular para el sistema de créditos y modalidades flexibles; se requiere culminar aprobaciones y asegurar despliegue operativo integral.

**Objetivo Estratégico 2 (OE2): Fortalecer los programas de extensión universitaria vinculadas a las problemáticas sociales y diversidades culturales.**

- Logros: Proyectos de extensión con impacto comunitario y fortalecimiento de la vinculación universidad-sociedad, con integración progresiva de extensión, docencia e investigación.
- En proceso: Sistematización y medición del impacto social con herramienta institucional unificada (plataforma/observatorio) y fortalecimiento de la divulgación académica (investigación-acción).

**Objetivo Estratégico 3 (OE3): Potenciar la investigación científica y tecnológica en las diferentes áreas del conocimiento.**

- Logros: Investigación aplicada ejecutada y capacidades investigativas fortalecidas en docentes y estudiantes, con acciones de difusión que consolidan cultura investigativa.
- En proceso: Protocolos operativos y evaluación sistemática de grupos; digitalización del registro y seguimiento; aumento sostenido de producción científica e indexación de la revista institucional (Latindex/DOAJ).

**Objetivo Estratégico 4 (OE4): Fortalecer la calidad de la gestión institucional de la universidad.**

- Logros: Requerimientos de auditoría atendidos, control interno fortalecido y rendición de cuentas realizada; asistencia técnica a unidades y fortalecimiento de espacios de vinculación e internacionalización.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

---

- En proceso: Seguimiento a egresados con base de datos en proceso de consolidación y fortalecimiento de la digitalización de la gestión administrativa y de compras con trazabilidad (p. ej., SIGEBYS).

### **Desafíos operativos transversales declarados en el BAGP 2024 (estado al 31/12/2025)**

- Expansión y modernización de infraestructura del Campus "Arandu Poty": ejecución en progreso, sujeta a cronogramas de obra, trámites administrativos y disponibilidad de recursos.
- Formalización ante la Dirección General de Contabilidad Pública para optimizar la gestión de bienes en desuso: avances administrativos en curso, con etapas pendientes de cierre documental y procedimental.

Los compromisos con cierre parcial al 31 de diciembre de 2025 se mantienen como prioridades institucionales y se articulan con los desafíos del Ejercicio Fiscal 2026, a fin de completar brechas, fortalecer estándares y consolidar resultados en los cuatro ejes estratégicos.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### ANEXO I

#### ➤ Logros Obtenidos por Estructura Programática Presupuestaria

La Dirección General de Administración y Finanzas tiene como objetivos:

Dirigir a las dependencias del Rectorado en la adecuada administración de los recursos financieros, materiales, tecnológicos, infraestructura física, infraestructura de gestión y de servicios, esquematizando la organización a través de sistemas que permitan mejorar la eficiencia operativa

Coordinar la gestión administrativa y financiera con las Unidades Académicas para el cumplimiento de las leyes y las normas establecidas a las instituciones públicas por el Ministerio de Economía y Finanzas.

#### Objetivo Estratégico del PEI UNCA:

- N° 4 Fortalecer la calidad en la gestión institucional de la Universidad.

#### Acciones Estratégicas

- A.E. 4.5 Infraestructura adecuada a las necesidades de la institución
- A.E. 4.6 Equipamientos adecuados, modernos y versátil para la institución.

Conforme a los registros del Sistema de Contabilidad (SICO) se expone en la siguiente tabla las distintas ejecuciones del periodo mencionado.

#### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS AL 31/12/2025

RECTORADO – POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO				
ORIGEN	FF	PRESUPUESTO VIGENTE (G.)	EJECUTADO	%
001 GENUINO	10	9.260.285.628	7.321.790.884	79%
088 GRATUIDAD	10	789.630.417	723.580.300	92%
001 RECURSOS PROPIOS	30	580.235.338	529.674.757	91%
<b>TOTAL EJECUTADO</b>		<b>10.630.151.383</b>	<b>8.575.045.941</b>	<b>81%</b>

RECTORADO EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR GRUPOS DE OBJETOS DEL GASTO			
CON FF 10 Y FF 30	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	%
Nivel 100	7.754.466.883	6.299.751.287	81%
Nivel 200	1.635.989.516	1.366.176.391	84%
Nivel 300	246.085.560	214.452.663	87%
Nivel 500	703.863.424	407.672.600	58%
Nivel 800	202.746.000	201.881.000	100%
Nivel 900	87.000.000	85.112.000	98%





## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### ESCUELA DE ARTE – POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

ORIGEN	FF	PRESUPUESTO VIGENTE (G.)	EJECUTADO	%
001 GENUINO	10	467.529.450	463.276.190	99%
088 GRATUIDAD	10	24.116.740	3.000.000	12%
001 RECURSOS PROPIOS	30	9.000.000	0	0%
TOTAL EJECUTADO		500.646.190	466.276.190	93%

### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR GRUPOS DE OBJETOS DEL GASTO

CON FF 10 Y FF 30	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	%
Nivel 100	463.276.190	463.276.190	100%
Nivel 200	16.870.000	0	0%
Nivel 300	3.000.000	3.000.000	100%
Nivel 500	17.500.000	0	0%
Nivel 800	0	0	0%

### ESCUELA DE POSGRADO – POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

ORIGEN	FF	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	%
001 GENUINO	10	109.679.517	104.495.516	95%
088 GRATUIDAD	10	112.245.722	99.254.270	88%
001 RECURSOS PROPIOS	30	22.650.000	21.482.279	95%
TOTAL EJECUTADO		244.575.239	225.232.065	92%

### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR GRUPOS DE OBJETOS DEL GASTO

CON FF 10 Y FF 30	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	%
Nivel 100	186.108.381	186.055.059	100%
Nivel 200	39.366.858	35.753.506	91%
Nivel 300	3.500.000	3.423.500	98%
Nivel 500	15.600.000	0	0%

### EJECUCIÓN GLOBAL POR UNIDAD ACADÉMICA

Resumen de Ejecución – UAF y Sub UAF's			
Dependencia	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO	%
1. Rectorado	10.630.151.383	8.575.045.941	81%
2. Ciencias Económicas	9.968.826.065	9.073.264.099	91%
3. Ciencias Médicas	9.730.694.940	8.121.728.459	83%
4. Ciencias Sociales y Políticas	7.134.750.864	6.848.881.197	96%
5. Ciencias de la Producción	18.993.853.026	18.656.000.587	98%



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

6. Ciencias de la Salud	7.047.280.325	6.253.033.492	89%
7. Ciencias y Tecnologías	12.533.664.978	10.527.841.640	84%
8. Odontología	7.378.653.820	7.033.747.151	95%
9. Escuela de Arte	500.646.190	466.276.190	93%
10. Escuela de Posgrados	244.575.239	225.232.065	92%
<b>TOTAL – UNCA</b>	<b>84.163.096.830</b>	<b>75.781.050.821</b>	<b>90%</b>

### LEY DE GRATUIDAD FF 10 088 - FACULTADES

Resumen de Ejecución – UAF y Sub UAF`s				
Actividad	Dependencia	Presupuesto Vigente	Ejecutado	%
2	Ciencias Económicas	641.907.317	468.121.915	73%
3	Ciencias Medicas	705.760.357	300.348.298	43%
4	Ciencias Sociales y Políticas	284.088.712	262.614.389	92%
5	Ciencias de la Producción	1.824.152.323	1.815.950.829	99%
6	Ciencias de la Salud	203.001.250	157.034.444	77%
7	Ciencias y Tecnologías	960.625.769	932.547.634	97%
8	Odontología	441.523.295	418.020.626	95%

### FINANCIAMIENTO DEL PRESUPUESTO:

El Rectorado de la Universidad Nacional de Caaguazú para el ejercicio fiscal 2025 no ha adquirido préstamos para financiar su presupuesto. En materia de ingresos presupuestarios se cuenta con:

1. Recursos del Tesoro
2. Ley de Gratuidad
3. Aranceles Educativos



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### ANEXO II

#### ➤ Actividades realizadas en el marco de la Extensión Universitaria

Extensión Universitaria			
Facultad	Descripción de Actividad	Cantidad de actividades	Beneficiarios*
Ciencias Médicas	Las actividades de Extensión Universitaria estuvieron enfocadas a la Promoción cultural y deportiva, Charlas educativas de interés de la salud pública, Campaña de concienciación, Atención médica, Congresos y Jornadas respondiendo las siguientes líneas de acción la de Bienestar Social y cultural y las Transversales en sus diferentes áreas.	26	4680
Ciencias de la Producción	74 proyectos de Extensión desarrollados, los mismos abarcaron una amplia gama de actividades orientadas a la transferencia de conocimientos técnicos y el fortalecimiento del vínculo con la comunidad. Se realizaron intervenciones en huertas escolares, capacitaciones en manejo agrícola y pecuario, implementación de tecnologías de riego, mejoramiento de suelos, jornadas de salud animal y ferias agropecuarias. Estas acciones promovieron el desarrollo sostenible, la educación ambiental, el bienestar animal y la participación activa en eventos académicos y culturales, consolidando el compromiso institucional con el desarrollo local y regional.	74	5217
Ciencias Económicas	26 Proyectos de Extensión desarrollados, se enfocaron en la formación integral, el fortalecimiento académico y la promoción de valores culturales y sociales. Se realizaron múltiples capacitaciones en áreas clave como economía, finanzas públicas, ecoturismo, salud mental, política monetaria y desarrollo sostenible, dirigidas a estudiantes, productores y comunidades locales. Asimismo, se promovieron espacios de integración a través de festivales interculturales, congresos, homenajes y proyectos solidarios, alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	26	2512
Ciencias de la Salud	42 Proyectos, las actividades de extensión universitaria desarrolladas abarcaron acciones integrales de promoción, prevención, capacitación y educación en salud, nutrición y bienestar comunitario, ejecutadas en hospitales, unidades de salud familiar, instituciones	42	2119



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

	educativas, comunidades y espacios interinstitucionales del distrito de Coronel Oviedo y zonas aledañas, involucrando activamente a docentes y estudiantes de las carreras de Enfermería y Nutrición de la Facultad de Ciencias de la Salud, con un enfoque territorial, participativo y orientado al fortalecimiento del sistema sanitario, la educación alimentaria, la salud mental y la calidad de vida de diversos grupos poblacionales, incluyendo niños, adolescentes, madres, pacientes ambulatorios, funcionarios, personas privadas de libertad y comunidades en general, durante el año 2025.		
Ciencias Sociales Políticas y Humanidades	18 proyectos de extensión con impacto social, cultural, educativo y ambiental: actividades culturales y formativas (feria del libro, festivales, intercambio Paraguay-Japón, charlas de guaraní, derechos y temas laborales/financieros), acciones comunitarias (reinserción social, mediación, apoyo escolar y convivencia deportiva) y campañas de sostenibilidad como reforestación urbana, reafirmando el compromiso institucional con la ciudadanía activa e inclusiva.	18	1661
Ciencias y Tecnologías	Se desarrollaron 47 Proyectos de Extensión, con una activa participación estudiantil en acciones técnicas, académicas, sociales y culturales, que incluyeron la construcción de viviendas de emergencia, la elaboración de proyectos ejecutivos de infraestructura pública y educativa, mantenimientos eléctricos y de climatización en instituciones educativas, diseño de sistemas de desagüe, elaboración de planos arquitectónicos, rehabilitación de mobiliario, implementación de sistemas de seguridad y el desarrollo de una nueva página web institucional; asimismo, se promovieron espacios de formación y transferencia de conocimientos mediante ciclos de charlas, ferias académicas y científicas, congresos, exposiciones tecnológicas, cursos de capacitación, conversatorios y voluntariado social, complementados con eventos institucionales como la Copa Inge y San Juan Inge, que fortalecieron la identidad institucional, la integración comunitaria y la valoración de las tradiciones nacionales, generando un impacto técnico, académico y social sostenido.	47	27018
Odontología	14 proyectos de Extensión desarrollados, se centraron en la promoción de la salud bucodental, la educación	14	1457



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

	integral y el servicio comunitario. Se realizaron charlas educativas sobre higiene dental, sexualidad consciente y el uso de materiales odontológicos, así como una investigación sobre el estado de salud bucodental en escolares. Además, se brindó atención en el Centro Comunitario Ajito, fortaleciendo el compromiso social y preventivo de la universidad con la comunidad. Estas acciones promovieron el acceso a información y servicios de salud, contribuyendo al bienestar y la formación de hábitos saludables en distintos sectores poblacionales.		
Escuela Superior de Artes y Desarrollo de Talentos	Durante 2025, las actividades se concentraron en cuatro líneas: cultural–patrimonial, con intervenciones artísticas que revalorizaron tradiciones e identidad paraguaya (guarania, folklore, San Juan, Karu Guasu, Karai Octubre y festivales); académica–formativa, mediante charlas, seminarios y conversatorios que fortalecieron competencias artísticas, comunicativas y motivacionales; social–comunitaria, con acciones de integración, solidaridad y concienciación (Octubre Rosa, té benéfico, serenatas y actividades abiertas a la comunidad); y vinculación interinstitucional e intercultural, a través de eventos con otras instituciones y espacios de intercambio (Foro de Investigadores, conciertos y Noche Paraguay–Japón), complementando la vida universitaria con acompañamiento a actividades deportivas como Copa UNCA y Juegos FUO.	24	5780
TOTAL		271	50444

\* Son las personas que reciben la asistencia realizada en la extensión



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### ➤ Obras de infraestructura

Obras e Infraestructura						
OG	Descripción	Cantidad	Unidad de Medida	Facultad	Monto de Ejecución (Guaraníes)	Situación de la Obra
525	Reacondicionamiento de estanque piscícola Plurianual	2	m2	Ciencias de la Producción	14.204.424	Terminada
522	Construcción de Laboratorio para la FCP Plurianual	1	m2	Ciencias de la Producción	207.838.010	Terminada
522	Reconstrucción de Techo FCP Filial JMF	1	m2	Ciencias de la Producción	260.199.070	Recepción provisoria
533	Instalación de transformador	1	Unidad	Ciencias de la Producción	179.000.000	Terminada
522	Construcción de Obras de uso Institucional	1	Unidad	Ciencias y tecnologías	263.111.090	En ejecucion
526	Construcción y Mantenimiento de Parqueadero y otras dependencias de la FCS	1	Unidad	Ciencias de la Salud	47.490.209	Ejecutado
522	Construcciones de Obras de Uso Institucional Según contrato N° 01/2023 PLANTA BAJA - PRIMERA ETAPA ID 435549	1	Unidad	Ciencias y Tecnologías	731.592.149	Culminado
522	Construcciones de Obras de Uso Institucional-Adenda del primer contrato	1	Unidad	Ciencias y Tecnologías	364.646.320	Culminado
522	Construcciones de Obras de Uso Institucional-En ejecución Bloque de Aulas contrato N° 03/2025 ID 469045	1	Unidad	Ciencias y Tecnologías	724.170.212	En proceso de ejecución
522	Construcción de Estructura de H°A° y cerramientos - Bloque de Aulas - Plurianual I.D. 469.045	1	Unidad	Ciencias y Tecnologías	1.563.168.856	INICIADO
522	Procedimiento por Excepción – Intención N.° 864: Continuación de la Construcción del Aula Magna – FCM UNCA I.D. 478.778	1	Unidad	Ciencias Médicas	310.086.584	INICIADO
<b>Total</b>					<b>4.665.506.924</b>	

OBS.: Detallar Grupo de Gasto 500



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### ANEXO III

#### ➤ Recursos Humanos

Recursos Humanos			
Descripción	Mujer	Hombre	Total
<b>Total Recursos Humanos Activos (a+b)</b>	<b>838</b>	<b>737</b>	<b>1575</b>
(*) Recursos Humanos Activos Nombrados (a)	832	731	1563
Recursos Humanos Contratados (b)	6	6	12
Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario)	716	680	1396
Personal en Cargos Gerenciales (A partir de Jefe de Departamento)	48	52	100
Recursos Humanos Comisionados a otras Instituciones	26	25	51

Recursos Humanos (*)			
Descripción	Mujeres	Hombres	Total
Total Recursos Humanos Activos Administrativos	208	151	359
Total Recursos Humanos Activos Docentes	630	586	1216
		<b>TOTAL</b>	<b>1575</b>

(\*) Si existen funcionarios Comisionados a otra institución, mencionar la Institución donde prestan servicios.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### ANEXO IV

#### ➤ Informaciones de Género

Recursos Humanos y Financieros destinados a actividades relacionadas a Género.			
Cantidad de Funcionarios/as	En Guaraníes		% Participación del gasto en género con respecto al total Ejecutado por la Entidad $c = b/a * 100$
	Total Ejecutado por la Entidad (a)	*Ejecución destinada a Género (b)	
243	736.663.637	15.790.000	3,1
Breve descripción de las acciones realizadas relacionadas a Género			
<p>Proyecto de Extensión Universitaria: Capacitación en Bienestar Integral: Prevención de Enfermedades y Cuidado de la Salud Mental dirigida a Estudiantes del Colegio Nacional Cándido Rivas. año, 2025.</p> <p>Proyecto de Extensión Universitaria "Capacitación sobre Métodos de Planificación Familiar: Opciones y Beneficios para una vida saludable, en el Hospital Materno Infantil de Coronel Oviedo, Año 2025.</p> <p>Proyecto de Extensión Universitaria "Fortalecimiento del Bienestar Comunitario en la Comunidad de Aguapety Portón, aportes al sistema sanitario local. Año 2025."</p> <p>Proyecto de Extensión Universitaria "Jornada Educativa sobre Alimentación Saludable dirigida a niños de la Escuela Básica N° 6058 Fuente de Vida, Año 2025.</p> <p>Proyecto de Extensión Universitaria: Capacitación en Promoción de Hábitos Alimentarios Saludables en el Ámbito Escolar: Aplicación del Modelo "Mi Plato Saludable" en la Escuela San Jorge de Aguapety Rugua, Año 2025.</p> <p>Proyecto de Extensión Universitaria :Jornada Educativa: Promoviendo la Nutrición y el Bienestar Infantil en la Escuela Cándido Rivas, año 2025. Dirigido a los alumnos de la Escuela Cándido Rivas</p> <p>Proyecto de Extensión Universitaria: Capacitación sobre los Cuidados Nutricionales en Mujeres Privadas de Libertad en la Penitenciaría Regional Serafina Dávalos de Coronel Oviedo, Año 2025.</p> <p>Proyecto de Extensión Universitaria: Capacitación sobre Estrategias de Educación Nutricional para la Prevención y Control de la Diabetes en el Hospital General de Coronel Oviedo, Año 2025.</p> <p>Durante el período se llevaron a cabo diversas acciones orientadas a la sensibilización y promoción de la igualdad de género, con énfasis en la prevención, el autocuidado y la erradicación de la violencia.</p> <p>Campañas de prevención en salud</p> <p>Octubre Rosa: participaron 24 mujeres en actividades de prevención y detección temprana del cáncer de mama.</p> <p>Noviembre Azul: participaron 9 varones en campañas de prevención del cáncer de próstata. Ambas iniciativas incluyeron charlas informativas, difusión de materiales educativos y acciones de sensibilización destinadas a fomentar el autocuidado y la desmitificación de creencias erróneas.</p> <p>Campaña contra la violencia de género</p> <p>Se promovió la participación de todos los funcionarios en procesos de sensibilización, capacitación, evaluación y promoción de denuncias para combatir la violencia de género, especialmente en sus</p>			





## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

manifestaciones mediáticas y digitales. Esta campaña fue impulsada por el Ministerio de Tecnología de la Información y Comunicación (MITIC) en colaboración con el Ministerio de la Mujer, con la participación de 9 funcionarios administrativos.

Charlas educativas

Sexualidad Consciente: participaron 53 estudiantes, 2 docentes y 5 funcionarios, abordando la importancia de una sexualidad responsable y reflexiva.

Conciencia Rosa: Prevención y Esperanza: reunió a 60 personas, entre estudiantes, docentes y funcionarios, fortaleciendo la cultura de prevención y cuidado de la salud.

*En la mayoría de los casos, los recursos utilizados fueron propios de la institución o se obtuvieron mediante autogestión, debido a que no se dispone de un presupuesto específico destinado al enfoque de género. En este contexto, se desarrollan proyectos de investigación, extensión y bienestar institucional, orientados tanto a la comunidad universitaria como al personal funcionario.*



## UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007  
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

**Misión:** "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

### Contactos:

Nombre y Apellido: Mgtr. Cesar Armando Sanabria Navarro

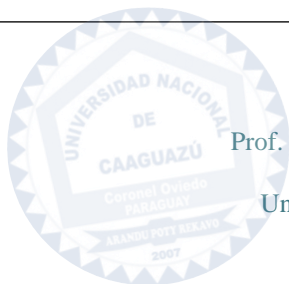
- ✓ Dependencia: Director General de Administración y Finanzas
- ✓ Dirección de correo electrónico institucional: [administracion@unca.edu.py](mailto:administracion@unca.edu.py)
- ✓ N° de teléfono institucional: 0521 – 204666

Nombre y Apellido: Mgtr. Cynthia Lorenza Paiva

- ✓ Dependencia: Directora General de Planificación
- ✓ Dirección de correo electrónico institucional: [planificacion@unca.edu.py](mailto:planificacion@unca.edu.py)
- ✓ N° de teléfono institucional: 0521 – 204666

Nombre y Apellido: Mgtr. Juan Gabriel Ledesma Posteguillo

- ✓ Dependencia: Jefe del Departamento de Planificación Estratégica y Operativa
- ✓ Dirección de correo electrónico institucional: [jglposteguillo@unca.edu.py](mailto:jglposteguillo@unca.edu.py)
- ✓ N° de teléfono institucional: 0521 – 204666



Prof. Dra. María Gloria Martínez Blanco  
Rectora  
Universidad Nacional de Caaguazú