



INFORME DE GESTIÓN

PRIMER SEMESTRE
2025

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE **CAAGUAZÚ**

ACCIONES PRIMER SEMESTRE 2025

CONTENIDO

MENSAJE DE LA RECTORA.

Un mensaje sobre los avances y la visión de futuro.

IDENTIDAD INSTITUCIONAL

Misión y Visión de la Universidad

DATOS RELEVANTES EN CIFRAS.

Logros más destacados del semestre en formato infográfico

RESULTADOS POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

O.E. 1. Garantizar la calidad de la formación académica y profesional de los estudiantes universitarios, en todas las modalidades y las distintas áreas de conocimiento, conforme a los estándares nacionales e internacionales.

O.E. 2. Fortalecer los programas de extensión universitaria vinculadas a las problemáticas sociales y diversidades culturales.

O.E. 3. Potenciar la investigación científica y tecnológica en las diferentes áreas del conocimiento.

O.E. 4. Fortalecer la calidad de la gestión institucional de la universidad.

DATOS DE CONTACTO

Toda información de contacto

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE **CAAGUAZÚ**

MENSAJE DE LA RECTORA



Presentamos el Informe de Gestión correspondiente al primer semestre de 2025, con el objetivo de transparentar los avances alcanzados por nuestra institución en este periodo. Este documento refleja nuestro compromiso continuo con la misión y visión de la Universidad, evidenciando el trabajo realizado para cumplir con nuestros objetivos estratégicos.

Con la articulación de la **Academia**, la **Investigación** y la **Extensión Universitaria** como pilares fundamentales, hemos impulsado y seguiremos desarrollando proyectos de desarrollo integral. Nuestra misión es ampliar estas iniciativas para llegar a comunidades vulnerables, respondiendo a sus demandas con ética y responsabilidad social, fomentando la innovación y el progreso comunitario y del país.

Agradecemos a toda la comunidad universitaria por su compromiso constante con la excelencia, el trabajo colaborativo y la mejora continua. Sigamos construyendo juntos una universidad dinámica, inclusiva y comprometida con el desarrollo sostenible del Paraguay.

PROF. MGTR. MARÍA GLORIA MARTÍNEZ BLANCO

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE CAAGUAZÚ



MISION

- Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometidos con el desarrollo sostenible, constituyéndose en la universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.



VISION

- Ser una institución de educación superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.

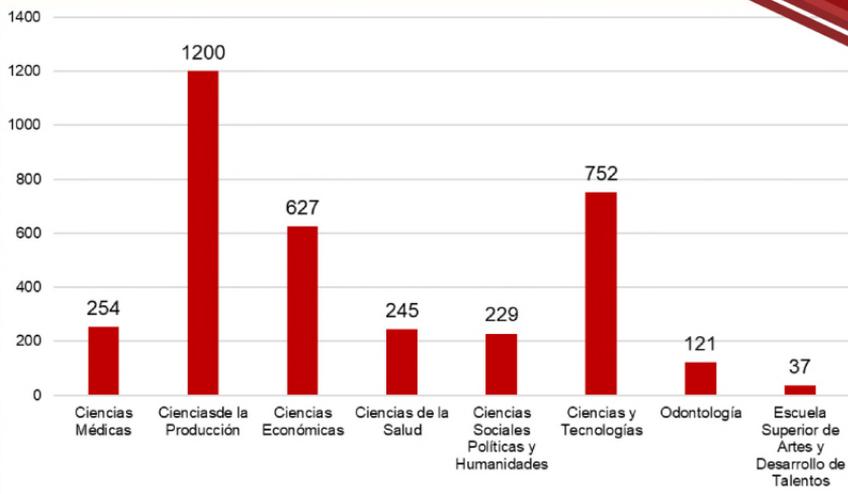
UNCA

UNIVERSIDAD NACIONAL
DE **CAAGUAZÚ**

NUESTRO IMPACTO EN NÚMEROS

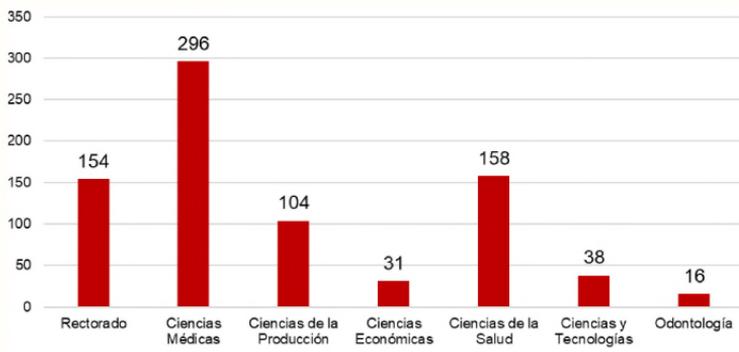
UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE **CAAGUAZÚ**

MATRICULADOS POR UNIDAD ACADÉMICA - GRADO



Durante el primer semestre del año, se registraron un total de **3.465** estudiantes matriculados en carreras de grado, de los cuales **612** corresponden a ingresantes del primer año en las distintas carreras.

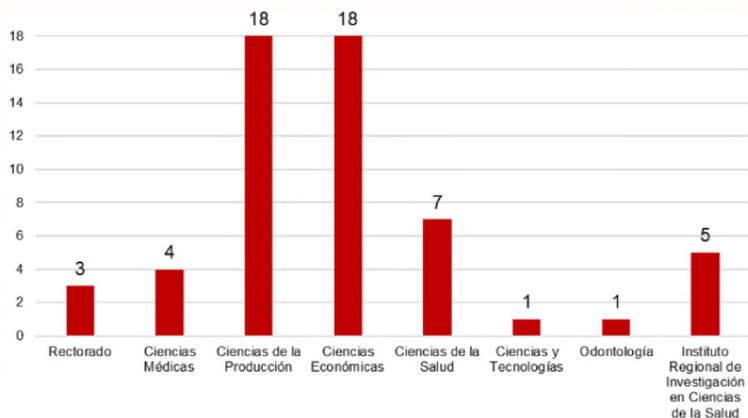
MATRICULADOS POSGRADO



En los distintos programas de posgrado desarrollados por las unidades académicas y el Rectorado, se cuenta con un total de 797 cursantes matriculados.

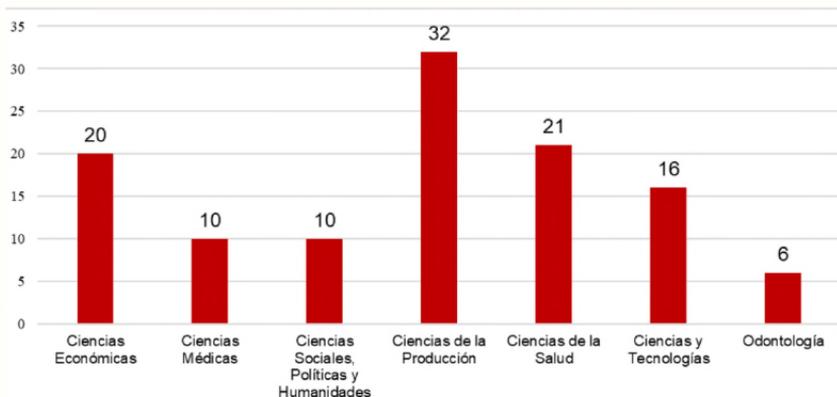
UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE CAAGUAZÚ

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN EJECUCIÓN



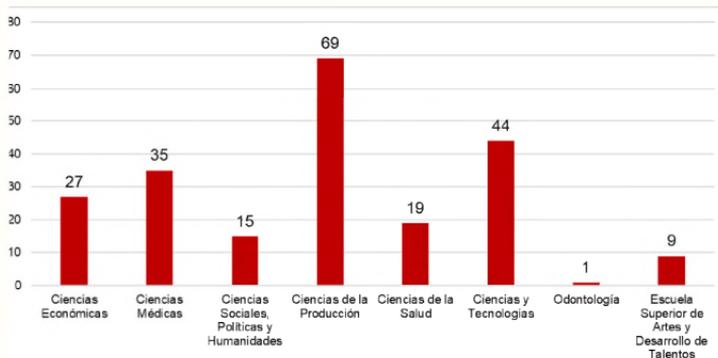
Un total de 57 proyectos de investigación fueron desarrollados en múltiples disciplinas científicas.

EXTENSIÓN UNIVERSITARIA



Se ejecutaron 115 proyectos de extensión en las distintas líneas de acción establecidas.

EGRESADOS TITULADOS PRIMER SEMESTRE



Un total de 219 egresados de las carreras ofrecidas por las distintas Unidades Académicas obtuvieron su titulación.

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE CAAGUAZÚ

OE. 1. GARANTIZAR LA CALIDAD DE LA FORMACIÓN ACADÉMICA Y PROFESIONAL DE LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS, EN TODAS LAS MODALIDADES Y LAS DISTINTAS ÁREAS DE CONOCIMIENTO, CONFORME A LOS ESTÁNDARES NACIONALES E INTERNACIONALES.



UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE **CAAGUAZÚ**

CONSTRUCCIÓN Y SOCIALIZACIÓN DE LA PROPUESTA DE MODELO EDUCATIVO



El Modelo Educativo de la Universidad Nacional de Caaguazú (UNCA) se encuentra en ajuste continuo, basado en una visión integral de la educación superior orientada a la formación de profesionales comprometidos con el desarrollo sostenible, la equidad social y el avance del conocimiento. Actualmente, se lleva a cabo un proceso de socialización institucional con representantes de autoridades, el Núcleo Académico, direcciones académicas y otros actores clave. Aunque el documento sigue recibiendo observaciones y ajustes, refleja la visión compartida de la comunidad universitaria y responde a los principios de inclusión, calidad, innovación y pertinencia social.

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE **CAAGUAZÚ**

CURRÍCULO ACTUALIZADO: ALINEACIÓN CON ESTÁNDARES NACIONALES



En el marco de los requerimientos establecidos por el Consejo Nacional de Educación Superior (CONES), la UNCA impulsó la actualización de los planes de estudio de sus carreras de grado, trabajando en la incorporación del enfoque por competencias, la flexibilidad curricular y la implementación del sistema de créditos académicos. Este proceso fue liderado por los Núcleos Académicos de cada unidad, con acompañamiento técnico de las direcciones institucionales, y se constituyó en un ejercicio de revisión profunda de perfiles de egreso, cargas horarias, estrategias de enseñanza y mecanismos de evaluación.

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE **CAAGUAZÚ**

MOVILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL



Se fortaleció la internacionalización en la UNCA mediante la movilidad de docentes a España e Israel, y de docentes y estudiantes a Brasil, y además de la participación en un curso virtual sobre Derechos Humanos con la Universidad Estadual do Norte do Paraná. Asimismo, se llevaron a cabo movilizaciones nacionales de estudiantes y docentes.

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE CAAGUAZÚ



PROYECTO “MODERNIZACIÓN EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR DE PARAGUAY” MODESPAR

ERASMUS – EDU – 2023 – CBHE – STRAND-3

Proyecto estructural para el desarrollo de capacidades en Educación Superior

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE CAAGUAZÚ



El proyecto MODESPAR es una iniciativa financiada por el programa europeo ERASMUS+, cuyo objetivo principal es fortalecer y modernizar la educación superior en Paraguay, promoviendo la calidad académica, la innovación pedagógica y la gestión institucional.

El proyecto MODESPAR busca crear marcos de referencia para títulos nacionales y específicos, promoviendo la calidad, pertinencia e internacionalización de los títulos universitarios, alineados con las necesidades sociales de Paraguay y estándares internacionales; implementar mecanismos para asignar créditos según la carga de trabajo de los estudiantes, vinculados a los resultados de aprendizaje, con un monitoreo continuo de la asignación de créditos; y desarrollar recursos para la profesionalización de la docencia universitaria, identificando y adquiriendo competencias clave para garantizar la calidad, modernización e internacionalización de la educación superior en Paraguay.

Este es un trabajo colaborativo de las carreras participantes en el proyecto, lo que resultará en importantes mejoras para la institución y en el cumplimiento de los requerimientos de competencias necesarias para la sociedad.

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE CAAGUAZÚ

**OB. 2. FORTALECER LOS PROGRAMAS DE
EXTENSIÓN UNIVERSITARIA VINCULADOS A LAS
PROBLEMÁTICAS SOCIALES Y DIVERSIDADES
CULTURALES.**



UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE CAAGUAZÚ

La UNCA consolida su rol como motor de desarrollo territorial, innovación y transformación social. Este semestre ha sido testigo de un hito histórico: la creación del **Plan Maestro de Vinculación Universidad-Sociedad 2025-2030**.



Un Plan Maestro para un Impacto Real

Tras un intenso proceso de reuniones, mesas de trabajo y visitas a las unidades académicas, se consolidó y aprobó por el Consejo Superior Universitario este plan quinquenal. Su enfoque es:

Articulación Misional: Proponiendo un trabajo más colaborativo e integrado, donde los tres pilares se unen en proyectos con objetivos comunes.

Enfoque Participativo: Analiza las problemáticas sociales junto a las comunidades para generar proyectos que respondan a sus necesidades reales.

Basado en Resultados: Implementa un sistema de evaluación de inicio, proceso y final para medir el impacto real de nuestras intervenciones.

Alineación Estratégica: Colabora directamente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Plan Nacional de Desarrollo (PND).

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE CAAGUAZÚ

Distribución porcentual de proyectos de Extensión Universitaria, según líneas de acción



Las líneas de acción de Extensión Universitaria de la UNCA abarcan proyectos en áreas como el ambiente, salud, bienestar social, economía y cultura. Destacan la implementación de huertas escolares, campañas de salud, proyectos de sostenibilidad, y actividades de sensibilización y capacitación en diversas áreas. Estos proyectos tienen como objetivo fortalecer las capacidades locales, promover el desarrollo sostenible y mejorar la calidad de vida de las comunidades mediante la colaboración interinstitucional y el impulso educativo.





Donación de los proyectos ejecutivos de sede propia a FCP y FCSPyH



La Facultad de Ciencias de la Salud de la UNCA ha desarrollado diversos proyectos de Extensión Universitaria, alineados con su compromiso institucional de formación integral, desarrollo social y vinculación comunitaria.

Proyectos de Extensión Universitaria en Acción



UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE CAAGUAZÚ

OB. 3. POTENCIAR LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA EN LAS DIFERENTES ÁREAS DEL CONOCIMIENTO.



UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE **CAAGUAZÚ**

FORTALECIMIENTO NORMATIVO DE LA INVESTIGACIÓN

Como parte del fortalecimiento de la función sustantiva de investigación, la UNCA actualizó su Reglamento General de Investigación, incorporando criterios de calidad, ética y pertinencia en los procesos de formulación, evaluación, seguimiento y publicación de proyectos.



Asimismo, fue aprobado el Reglamento de Grupos de Investigación, que define su estructura, funciones, requisitos de reconocimiento y mecanismos de apoyo, promoviendo una investigación más articulada, colaborativa e institucionalizada.



UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE CAAGUAZÚ



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N° 3.199 del 4 de mayo del 2007

Sede Central Ciudad - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, con-orientadora en una Universidad respetuosa para los hablantes de la región y del país."

Hoja 1

RESOLUCIÓN CSU N° 060/2025
ACTA N° 022/2025

QUE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL REGLAMENTO GENERAL DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ – VERSIÓN II

Coronel Oviedo, 17 de junio del 2025

VISTO: El Memorando N° 0042/2025, recibido en fecha 19 de mayo del 2025 según Exp. N° 586, presentado por la Dirección General de Investigación del Rectorado, a través del cual eleva la solicitud de aprobación de la actualización del Reglamento General de Investigación de la Universidad Nacional de Caaguazú – Versión II por parte del Consejo Superior Universitario.

El Acta CSU N° 060/2025
El Dictam Académicos.
El Dictam Legales y Regl
La Ley N°
Sede en Coron



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N° 3.199 del 4 de mayo del 2007

Sede Central Ciudad - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, con-orientadora en una Universidad respetuosa para los hablantes de la región y del país."

Hoja 1

RESOLUCIÓN CSU N° 074/2025
ACTA N° 26/2025

QUE APRUEBA EL PLAN MAESTRO DE VINCULACIÓN ESTRATÉGICA UNIVERSIDAD – SOCIEDAD 2025 - 2030 DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ.

Coronel Oviedo, 1 de julio del 2025

VISTO: El Memorandum DGEU N° 016/2025 recibido en fecha 04 de junio del 2025, Expte. N° 673, presentado por la Dirección General de Extensión Universitaria de la Universidad Nacional de Caaguazú, por el cual solicita la aprobación de la propuesta de Plan Maestro de Vinculación Estratégica Universidad – Sociedad 2025 -2030.

El Acta CSU N° 26/2025 de fecha 1 de julio del 2025, en el cual se trató este tema.
El Dicta Académicos.
La Ley
con sede en Co



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N° 3.199 del 4 de mayo del 2007

Sede Central Ciudad - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, con-orientadora en una Universidad respetuosa para los hablantes de la región y del país."

Hoja 1

RESOLUCIÓN CSU N° 061/2025
ACTA N° 022/2025

QUE APRUEBA EL REGLAMENTO GENERAL DE GRUPOS DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ – VERSIÓN I

Coronel Oviedo, 17 de junio del 2025

VISTO: El Memorando N° 0042/2025, recibido en fecha 19 de mayo del 2025 según Exp. N° 586, presentado por la Dirección General de Investigación del Rectorado, a través del cual eleva la solicitud de aprobación del Reglamento General de Grupos de Investigación de la Universidad Nacional de Caaguazú, por parte del Consejo Superior Universitario.

El Acta CSU N° 022/2025, de fecha 17 de junio del 2025, en el cual se trató el tema.
El Dictamen N° 035/2025, de fecha 17 de junio de 2025 proveniente de la Comisión de Asuntos Académicos.
El Dictamen N° 007/2025, de fecha 02 de junio de 2025 proveniente de la Comisión de Asuntos Legales y Reglamentarios.
La Ley N° 3385/2007 "Que aprueba la Carte Orgánica de la Universidad Nacional de Caaguazú, con Sede en Coronel Oviedo.

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

INVESTIGACIÓN EN ACCIÓN



REVISTA CIENTÍFICA
ARANDU POTY



Volumen 4, Número 1

2025

www.unca.edu.py



22 Artículos recibidos por la revista científica Arandu Poty.

3 Nuevos Proyectos presentados a la convocatoria CONACYT.

1 Proyecto (MIRIAM) presentado a la convocatoria internacional ERASMUS+.

60 Docentes que realizan investigación registrados en el ACT institucional.

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE CAAGUAZÚ

INVESTIGACIÓN EN ACCIÓN



UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE **CAAGUAZÚ**

OB. 4. FORTALECER LA CALIDAD DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD.



UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Eficiencia Administrativa y Financiera



La Dirección General de Administración y Finanzas ha puesto sus esfuerzos en la optimización de recursos y la digitalización de procesos:

Digitalización Documental: Se ha trabajado en la sistematización de la gestión documental para cumplir con la Ley 6562/2020 de “Cero Papel”.

Optimización de Recursos Propios: Se aprobó la actualización de aranceles y se avanza en la implementación de un software propio para el cobro, lo que mejorará la recaudación.

Gestión de Infraestructura: Se gestionaron reprogramaciones por transferencia y el monto de este año es 1.873.255.440 millones para la construcción de la Facultad de Ciencias y Tecnologías (segunda etapa sede propia) y Facultad de Ciencias Médicas (aula magna, salón auditorio).

Comité de Suministro Público: Se ha puesto en funcionamiento el comité para garantizar la eficiencia y transparencia en las contrataciones públicas.

Gestión del Talento Humano

La Dirección General de Talento Humano ha sido un pilar en la mejora de la gestión, logrando hitos como:

Actualización de Políticas: Se presentó la Versión 3 de la Política de Talento Humano, alineada a la Norma MECIP: 2015.

Aprobación de Estructuras: Se logró la aprobación de la modificación de la Estructura Organizacional y Manual de Funciones, Perfil de Cargo, Nivel de Autoridad y Responsabilidades del Rectorado.

Capacitación y Bienestar: Se realizaron capacitaciones internas en “Imagen Corporativa” y “Transformación Digital”, además de jornadas de integración para fortalecer el clima laboral.

Trabajo articulado con las unidades académicas.



Logros Clave de la Gestión Institucional



Certificación del PEI 2025-2029: Se avanzó en el proceso de certificación del Plan Estratégico Institucional, nuestra carta de navegación para los próximos cinco años.

La UNCA reafirma su compromiso con la excelencia institucional.

La Universidad Nacional de Caaguazú fortalece su compromiso con la planificación estratégica y el desarrollo institucional, al lograr la certificación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2029, otorgado por la Dirección General de Planificación del Viceministerio de Economía y Planificación.

Este logro confirma que el PEI cumple con los estándares metodológicos establecidos, asegurando una gestión pública eficiente y alineada con los requerimientos del Ministerio de Economía y Finanzas.

Seguimos avanzando hacia una universidad más sólida, transparente y comprometida con el desarrollo del país.



Certificación N° 2 2025

Plan Estratégico Institucional (PEI)

En virtud de la Ley N° 7198, "Sobre una el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)", y la Ley N° 6148, que establece la creación y estructura de los órganos permanentes adscritos al Ministerio de Hacienda, a la Secretaría de la Función Pública y a la Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, se procede a la certificación del Plan Estratégico Institucional.

De acuerdo con lo establecido en la Ley N° 7198, el Plan Estratégico Institucional (PEI), aprobado mediante la Resolución STP N° 152/2023, la cual dicta que: "Resolviendo la elaboración del PEI por la entidad pública, este debe ser presentado por la Autoridad Máxima Institucional ante la Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social. El propósito es realizar un análisis del cumplimiento de los estándares metodológicos y proceder a la emisión de la certificación del documento, que permitirá su aprobación final y divulgación".

En este contexto, la Dirección General de Planificación del Viceministerio de Economía y Planificación CERTIFICA que el PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL (PEI) con período de vigencia 2025-2029 de la Universidad Nacional de Caaguazú (UNCA) cumple con los requisitos metodológicos establecidos para su elaboración. Este certificado se emite en respuesta a la solicitud enviada, documentada en la "hoja SI-ME N° 104632025".

La presente certificación avala el cumplimiento de la Universidad Nacional de Caaguazú con la planificación estratégica institucional alineada a los estándares y estándares definidos por el MEF, contribuyendo con la calidad y eficacia en la gestión pública.

Se expide este certificado a los 15 días del mes de abril de 2025, con período de vigencia 2025-2025.



MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
MARCOS AVELLANA
Ministro de Economía y Finanzas
Dr. Oscar Rodríguez Curbelo
Viceministro de Economía y Finanzas

Hoja SI-ME N° 104632025

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE CAAGUAZÚ

Logros Clave de la Gestión Institucional

Implementación de Planes de Mejora: Se ha garantizado el seguimiento efectivo de las acciones resultantes de las evaluaciones internas y externas.



Fortalecimiento del Cumplimiento: Se ha respondido en tiempo y forma a todos los requerimientos de organismos de control como la Contraloría, el Poder Judicial y el MEC.



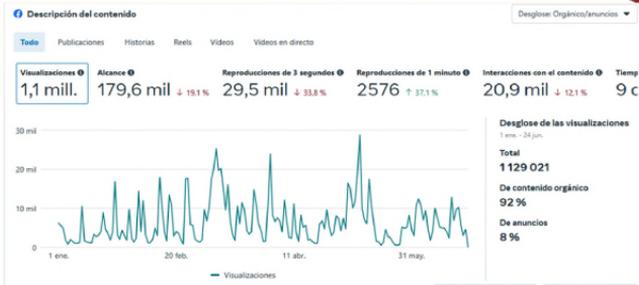


La UOC ha concretado importantes gestiones administrativas, entre las que destacan: la formalización del contrato de locación del local del Rectorado con vigencia anual; la firma de un convenio interinstitucional con Petróleos Paraguayos (PETROPAR); la obtención del Código de Contratación correspondiente al proceso de licitación por Menor Cuantía para servicios de catering (ID 465363); la adjudicación de un total de 16 órdenes de compra bajo la modalidad de Convenio Marco; y la obtención del Certificado de Acreditación como Comprador Público por parte de la Directora de la Unidad Operativa de Contrataciones, con vigencia de junio de 2025 a junio de 2027.



Se realizaron auditorías financiera y de gestión, evaluación del MECIP, dictamen del proyecto “Desafío Científico UNCA”, reuniones de auditores, y se elaboraron el POA 2026, el Normograma y el Manual de Procedimientos, fortaleciendo el control interno institucional.

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE **CAAGUAZÚ**



Durante el primer semestre de 2025, se realizaron **274 publicaciones** en redes sociales y la página web institucional, **alcanzando a 179.600 personas**. Se elaboraron **39 materiales audiovisuales**, se brindó cobertura fotográfica a eventos y se realizaron transmisiones en vivo a través de UNCA Online. Se apoyó la rendición de cuentas 2024, el acto de apertura del año lectivo 2025 y el XVIII Aniversario de la UNCA, además de diseñar y distribuir flyers, certificados y reconocimientos.

Se actualizó **información institucional en cumplimiento con la Ley N° 5189/2014**, se respondió una solicitud a través del Portal Unificado de Información Pública y se apoyó la difusión del proyecto MODESPAR. Se coordinó una capacitación sobre Meta Business Suite para los responsables del área de comunicación e informática.

Convocatoria a Seniores Públicos dependientes de la UNCA, interesados en Becas y Capacitaciones Nacionales para el periodo del segundo semestre 2024

Resolución Rectorado 454/2024

27 de octubre de 2024

UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

TRANSPARENCIA LEY 5.189

SOLICITA INFORMACIÓN PÚBLICA o CUALQUIER INSTITUCIÓN AQUÍ

ModESPar

BUZÓN DE SUGERENCIAS

REVISTA ANUAL 2024

UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL DE **CAAGUAZÚ**



UNCA UNIVERSIDAD NACIONAL
DE CAAGUAZÚ