



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

Hoja 1

RESOLUCIÓN CSU N° 027/2025 ACTA N° 012/2025 QUE APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2025-2029 DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Coronel Oviedo, 29 de abril del 2025

VISTO: El memorándum DGP N° 019/2025, recibido en fecha 11 de abril del 2025 según Exp. N° 454, presentado por la Dirección General de Planificación, por el cual eleva al Consejo Superior Universitario la propuesta de actualización del Plan Estratégico Institucional para el periodo 2025 – 2029, de la Universidad Nacional de Caaguazú, para su estudio y consideración.

El Acta CSU N° 012/2025, de fecha 29 de abril de 2025, en el cual se trató este tema.

La Ley N° 3385/2007, "Que aprueba la Carta Orgánica de la Universidad Nacional de Caaguazú".

CONSIDERANDO: La necesidad de actualizar el Plan Estratégico Institucional para el periodo 2025 – 2029, de la Universidad Nacional de Caaguazú. Este documento representa una etapa clave en el fortalecimiento de la institución y en la proyección de sus objetivos a mediano y largo plazo.

El presente PEI ha sido elaborado mediante un proceso participativo e inclusivo con el acompañamiento técnico del Viceministerio de Economía y Planificación del Ministerio de Economía y Finanzas. En este contexto, la universidad ha formado parte de un plan piloto para la elaboración de la Guía PEI impulsada por el MEF, integrando aportes de los distintos niveles institucionales y considerando tanto las capacidades internas como los desafíos del entorno.

Que, en sesión ordinaria del Consejo Superior Universitario de fecha 29 de abril del 2025, se trató la solicitud presentada por la Dirección General de Planificación, la misma fue puesta a consideración del pleno y resultó ser aprobada por unanimidad.

Que, la Ley N° 3385/2007 en el Art. 14: De las Atribuciones y Deberes del Consejo Superior Universitario, en su inc. a) establece: "ejercer la Jurisdicción Superior Universitaria" que se ajusta a la presente circunstancia.

POR TANTO, en uso de sus atribuciones y fundado en el considerando precedente.

EL CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ RESUELVE:

Art. 1°) ACTUALIZAR el Plan Estratégico Institucional (PEI) de la Universidad Nacional de Caaguazú, para el periodo 2025 - 2029, el cual forma parte íntegra de la presente resolución.

Art. 2°) COMUNICAR a quienes corresponda, tomar nota respectiva y cumplido archivar.


Claudia Patricia Godoy Sosa
Secretaria General




María Gloria Martínez Blanco
Rectora y Presidente del CSU



GOBIERNO DEL
PARAGUAY

MINISTERIO DE
ECONOMÍA
Y FINANZAS

VICEMINISTERIO DE
ECONOMÍA
Y PLANIFICACIÓN

Certificación N° 2 /2025

Plan Estratégico Institucional (PEI)

En virtud de la Ley N° 7158, "Que crea el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)", y su **Artículo I**, que establece la absorción y expansión de las funciones previamente asignadas al Ministerio de Hacienda, a la Secretaría de la Función Pública y a la Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, se procede a la certificación del Plan Estratégico Institucional.

De acuerdo con la Guía para la Elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI), aprobada mediante la Resolución STP N° 152/2023, la cual dicta que, finalizada la elaboración del PEI por la entidad pública, este debe ser presentado por la Autoridad Máxima Institucional ante la Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social. El propósito es realizar un análisis del cumplimiento de los estándares técnicos vigentes y proceder a la emisión de la certificación del documento, que permitirá su aprobación final y divulgación.

En este contexto, la Dirección General de Planificación del Viceministerio de Economía y Planificación **CERTIFICA** que el **PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)** con periodo de vigencia 2025-2029 de la **Universidad Nacional de Caaguazú (UNCA)** cumple con los requisitos metodológicos establecidos para su elaboración. Esta certificación se emite en respuesta a la solicitud recibida, documentada en la Nota **SIME N° 107496/2024**.

La presente certificación avala el compromiso de la Universidad Nacional de Caaguazú con la planificación estratégica institucional alineada a los requerimientos y estándares definidos por el MEF, contribuyendo con la calidad y eficacia en la gestión pública.

Se expide este certificado a lo 15 días del mes de abril de 2025, con periodo de vigencia 2025-2029.



Firmado digitalmente por:
MARCELO JAVIER AMARILLA ESQUIVEL
Director General
Dirección General de Planificación
Viceministerio de Economía y Planificación
Ministerio de Economía y Finanzas



Plan Estratégico Institucional 2025 - 2029

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025

**Coronel Oviedo - Caaguazú
Paraguay**



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

AUTORIDADES Y EQUIPO TÉCNICO **Comisión de elaboración del Plan Estratégico Institucional Universidad Nacional de Caaguazú 2025 – 2029**

Rectora	Prof. Mgtr. María Gloria Martínez Blanco
Vicerrectora	Prof. M.V. Lilian Rossana Morales de González
Secretaria General	Prof. Abg. Lourdes Duarte de Zarza
Asesor Jurídico	Prof. Abg. Antonio Cardozo Villalba
Decano Facultad de Ciencias Económicas	Prof. Dr. Roberto Cáceres
Decano Facultad de Ciencias Médicas	Prof. Dr. Pablo Martínez Acosta
Decano Facultad de Ciencias Sociales Políticas y Humanidades	Prof. Dr. Luis Alberto Rodas Rojas
Decana Facultad Ciencias de la Producción	Prof. MV. Gloria Elizabeth Gamarra
Decana Facultad de Ciencias de la Salud	Prof. Mg. Rosa Noemí Espínola Martínez
Decano Facultad de Ciencias y Tecnologías	Prof. Ing. Alfredo Moreno
Decano Facultad de Odontología "Santo Tomás de Aquino"	Prof. Mgtr. Efraín Hernán Avalos Cano
Escuela Superior de Arte y Desarrollo de Talentos "Arribeño Ramón Mendoza"	Prof. Abg. Beatriz Brítez
Instituto Regional de Investigación en Salud	Prof. Dra. Gladys Mercedes Estigarribia
Directora General de Planificación	Prof. Mgtr. Cynthia Lorenza Paiva
Implementación del MECIP	Prof. Mgtr. Zulma Emilce Ferreira Acuña
Directora General Académica	Mgtr. Gloria Sofia Figueredo Benítez
Director General de Investigación	Ing. Juan Vicente Bogado Machuca
Directora General de Extensión Universitaria	Ing. Rossana Elizabeth Martínez Domínguez
Director General de Talento Humano	Abg. Blas Arturo Galeano Montanía
Director General de Administración y Finanzas	Mgtr. Cesar Armando Sanabria Navarro
Directora General de Relaciones Interinstitucionales	Prof. Mgtr. Mirian Lucia Penayo Amarilla
Directora General de Auditoría Interna	Mgtr. Gloria Aveiro
Directora General de Calidad Institucional	Ing. Mónica María Ríos Franco

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

Equipo técnico de apoyo del Ministerio de Economía y Finanzas

Director General, Dirección General de Planificación	Econ. Marcelo Amarilla
Jefa Dpto. de Planes y Programas Estratégicos	Lic. Monserrat Fretes
Técnico Misional	Lic. Luis Cáceres
Técnica Misional	Ing. Romina Bernal
Técnico Misional	Econ. Juan Carlos Balbuena
Técnica Misional	Ing. Milva Castellani
Técnico Misional	Mag. Juan Bernal
Técnica Misional	Econ. Florentina Rodríguez

Equipo técnico de Revisión, análisis y ajustes del PEI 2025-2029 en cuanto a redacción y forma

Mgtr. Lilian Marlene Jara López	Asesora de la Dirección General de Planificación
Mgtr. Emilce Tavares	Asesora Académica
Mgtr. Cynthia Lorenza Paiva	Directora General de Planificación

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

Presentación

La Universidad Nacional de Caaguazú (UNCA), desde su fundación, ha orientado sus esfuerzos hacia la consolidación de sus áreas misionales: la **Academia, Investigación y Extensión Universitaria**, junto con las áreas estratégicas enfocadas en el fortalecimiento institucional. De esta manera, ha buscado responder a las necesidades locales y regionales, atendiendo los requerimientos de formación profesional de la comunidad. Con ello, la UNCA se ha consolidado como un actor clave en la promoción de la equidad y la formación de profesionales competentes, comprometidos con la generación de soluciones prácticas y eficaces ante los desafíos regionales y nacionales.

La universidad ha evolucionado en un entorno caracterizado por rápidos avances sociales y tecnológicos, lo que ha garantizado su pertinencia y competitividad. En este marco, el presente documento es el resultado de un análisis detallado y un seguimiento exhaustivo del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2024-2028, aunque recientemente aprobado, se identificaron ajustes necesarios para asegurar la integración de todos los componentes esenciales para la educación superior. Este Plan es esencial para enfrentar de manera proactiva los retos futuros de la educación superior, entre los que destacan:

- Consolidación del sistema académico.
- Mejora continua de la calidad educativa.
- Fomento de la movilidad académica.
- Modernización de los procesos académicos y administrativos.
- Fortalecimiento de la sinergia entre investigación, extensión y docencia.

Este documento se presenta como una hoja de ruta estratégica para la gestión, administración y desarrollo institucional, con el objetivo de generar un impacto positivo en la sociedad y consolidar a la Universidad Nacional de Caaguazú como un referente de excelencia académica, tanto a nivel regional como nacional.

Prof. Mgtr. María Gloria Martínez Blanco
Rectora- UNCA

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

ÍNDICE

AUTORIDADES Y EQUIPO TÉCNICO	2
Presentación.....	4
1. Introducción	6
2. DESCRIPCIÓN DE LA INSTITUCIÓN.....	7
2.1. PRINCIPIOS INSTITUCIONALES	8
2.2. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL (PEI).....	10
3. MISIÓN, VISIÓN Y VALORES.....	10
3.3. Valores.....	11
4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	13
4.2. ACCIONES ESTRATÉGICAS.....	14
4.3. Cuadro de Objetivos estratégicos y su relación con los objetivos estratégicos.....	14
5. FORMULACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA	17
6. VINCULACIÓN DEL PEI A LOS PAM, PND Y ODS	42
7. ANEXOS.....	45
7.2. ANÁLISIS SITUACIONAL (FODA)	53
7.3. FICHAS DE INDICADORES	56

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

1. INTRODUCCIÓN

En estos primeros diecisiete años de desarrollo institucional, la Universidad Nacional de Caaguazú se enfrenta a un escenario que demanda un direccionamiento estratégico claro y decidido. Como "universidad respuesta", tenemos el compromiso de convertirnos en una institución de educación superior líder en la formación de profesionales en diversas áreas. Para lograrlo, debemos alinear nuestras acciones con los vertiginosos cambios y transformaciones que se producen a nivel global y local.

Este contexto exige una planificación estratégica que contemple tanto el corto como a mediano plazo, con objetivos concretos que impulsen el crecimiento institucional. En respuesta a esta necesidad, se plantea la adecuación del **Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2029**, orientado a consolidar el desarrollo de la UNCA y a fortalecer su incidencia como universidad regional en el Departamento de Caaguazú y su área de influencia.

El presente Plan Estratégico Institucional se fundamenta en las áreas misionales de la universidad, buscando la excelencia académica, para la certificación de calidad de las ofertas educativas y de la institución, instalando la cultura de mejora permanente de todos los procesos institucionales.

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

2. DESCRIPCIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Somos una Institución de Educación Superior Universitaria creada por Ley Número 3.198 del 04 de mayo de 2.007 y regulada por su Carta Orgánica por Ley Número 3.385/07, ambas leyes dan nacimiento, vida y forma de actuación de esta Personería Jurídica de Educación de nivel superior, regida por la Ley Número 136/93 y sus modificaciones según la Ley Número 3973 que modifica parcialmente el Artículo 1° de la Ley Número 2529/06, "Que modifica los Artículos 4°, 5°, 8° y 15° de la Ley N° 136/93 de Universidades".

La Universidad Nacional de Caaguazú fue creada por Ley N° 3.198/2007, promulgada en fecha 04 de mayo de 2007. La misma se rige por una Carta Orgánica Ley N° 3.385/2007, promulgada en fecha 07 de diciembre del 2007 con la finalidad de contar con una Universidad Pública descentralizada, adaptada a la realidad económica y social de la Región del V Departamento del Caaguazú.

Posterior a la promulgación y divulgación de la Ley de Creación de la Universidad Nacional de Caaguazú, en fecha 18 de mayo del 2007, en la Sala de Sesiones de la Junta Municipal de la ciudad de Coronel Oviedo se presenta a la Comunidad Ovetense la Ley de Creación de la Universidad, con Sede en Coronel Oviedo, ante representantes de la ciudadanía en general.

1- Las Unidades Académicas que forman parte de la Universidad Nacional de Caaguazú

Son:

Facultad Ciencias de la Producción con las carreras Ingeniería Zootécnica, Ingeniería Agroforestal, Ingeniería Agronómica, Ingeniería Ambiental, Ingeniería Forestal, Medicina Veterinaria, Ingeniería en Producción, Ingeniería en Alimentos e Ingeniería en Bienestar.

Facultad de Ciencias Económicas con las carreras de Contaduría Pública, Licenciatura en Administración de Empresas, Economía, Tributación e Ingeniería Comercial.

Facultad de Ciencias de la Salud: con las carreras de Licenciatura en Enfermería y Licenciatura en Nutrición.

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

Facultad de Ciencias Sociales Políticas y Humanidades: con las carreras de Licenciatura en Ciencias Políticas, Licenciatura en Educación de las Ciencias Sociales y Derecho.

Facultad de Ciencias Médicas con la carrera de Ciencias Médicas.

Facultad de Ciencias y Tecnologías con las carreras de Ingeniería en Informática, Ingeniería en Electrónica, Ingeniería en Electricidad e Ingeniería Civil.

Facultad de Odontología con la carrera de Odontología.

Escuela Superior de Artes y Desarrollo de Talentos con la carrera de Licenciatura en Música.

Instituto Regional de Investigación en Salud; (IRIS), se encarga de generar y promover las investigaciones científicas en el área de las ciencias de la salud, para el aporte de conocimiento y soluciones a los problemas relevantes de la región del Departamento de Caaguazú y del país.

La cobertura geográfica de la Universidad abarca a los departamentos de Caaguazú, Caazapá y San Pedro; siendo la ciudad de Coronel Oviedo la sede de las ocho unidades académicas. Las filiales con que cuenta, se encuentran ubicadas en las siguientes localidades: Caaguazú, Juan Manuel Frutos, J. Eulogio Estigarribia, Guajaybí, Santa Rosa del Aguaray, Choré, San Juan Nepomuceno y Filial Vaquería.

Hasta el año 2024 se tiene acreditadas las siguientes carreras; Economía, Licenciatura en Enfermería, Licenciatura en Nutrición, Ingeniería en Electricidad, Licenciatura en Administración de Empresas, Ciencias Médicas, Ingeniería Zootecnia, Odontología, Contaduría Pública, Abogacía e Ingeniería en Informática.

2.1. PRINCIPIOS INSTITUCIONALES

Calidad y Excelencia Académica: La universidad se compromete a garantizar una educación de vanguardia, estableciendo estándares rigurosos de enseñanza y aprendizaje que fomenten una cultura de mejora continua. La excelencia académica no solo se medirá por los resultados, sino por la capacidad de adaptarse e innovar, asegurando que los estudiantes estén preparados para afrontar los desafíos globales actuales y futuros.

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

Sostenibilidad: Integrar la sostenibilidad en todas las actividades universitarias es clave para un impacto duradero. Este principio busca implementar prácticas educativas, investigativas y de desarrollo tecnológico que respeten el medio ambiente, promuevan la equidad social y garanticen la viabilidad económica a largo plazo, contribuyendo al bienestar de las generaciones futuras.

Aprendizaje Permanente: La universidad promueve una cultura de formación continua que se adapta a las necesidades cambiantes del mercado y de la sociedad. Los programas de formación continua y actualización de habilidades están diseñados para que los estudiantes y egresados puedan reinventarse y seguir siendo relevantes en un mundo laboral dinámico.

Ética Institucional: La integridad es el pilar fundamental de nuestras acciones, promoviendo una cultura de responsabilidad ética en la toma de decisiones y en el comportamiento profesional. Fomentamos que cada miembro de la comunidad universitaria actúe con honestidad, respeto y compromiso social. Asimismo, se impulsa el liderazgo ético como un valor central para el desarrollo personal y profesional, asegurando que nuestras prácticas reflejen principios de justicia y responsabilidad.

Colaboración Interdisciplinaria: Frente a los problemas complejos del siglo actual, la integración de diversas disciplinas es crucial para generar soluciones innovadoras. La universidad fomenta la cooperación entre áreas del conocimiento, creando entornos donde estudiantes, docentes e investigadores trabajen de manera colaborativa para desarrollar proyectos que tengan un impacto real en la sociedad.

Internacionalización: Promover la cooperación internacional, la movilidad estudiantil y docente, y la colaboración en investigación con instituciones globales, para enriquecer la experiencia académica y fortalecer la reputación internacional.

Incidencia Social e Inclusión Integral: Como parte esencial de nuestra misión, comprometida con la transformación social y el desarrollo sostenible, la Universidad Nacional de Caaguazú actúa en su entorno, promoviendo el bienestar y la calidad de vida de las personas, y el progreso sostenible de las familias y la comunidad. Nos consolidamos como una "Universidad respuesta"

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

al fomentar un ambiente de inclusión integral, que respete y valore la diversidad étnica, cultural, de género y socioeconómica. Buscamos garantizar igualdad de oportunidades, reduciendo barreras y facilitando la participación activa de todos los miembros de nuestra comunidad universitaria.

2.2. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL (PEI)

El Plan Estratégico Institucional (PEI) es una herramienta de gestión que define las prioridades de una institución en alineación con su misión, visión y valores, con una vigencia de cinco años. En el sector público, la planificación estratégica permite a las autoridades y gestores actuar de manera eficiente y orientada a la creación de valor público. Un proceso de planificación efectivo facilita la toma de decisiones y mejora la eficiencia en la provisión de productos y servicios.

El PEI de la Universidad Nacional de Caaguazú establece estrategias claras para fortalecer el desarrollo institucional y garantizar una gestión transparente. Actúa como un marco lógico que orienta las intervenciones de la universidad, permitiendo evaluar su desempeño mediante indicadores clave. Su implementación promueve una administración eficiente y adaptable a las demandas del entorno, asegurando el cumplimiento de su misión en beneficio de la comunidad educativa y social. Contar con un PEI es esencial para que la universidad alcance una posición competitiva, responda a las necesidades del contexto y garantice una gestión sostenible basada en la planificación estratégica y la mejora continua.

3. MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

3.1. Misión

La Misión: Establece la razón de ser o propósito de la institución. Es el punto de partida que define de forma concreta y breve el para qué de la existencia de la institución. Cumplir con la misión es concretar en la práctica con la razón que justifica la existencia de la institución. La redacción actual se presenta a continuación;

“Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrados a la comunidad

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en la Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país".

3.2. Visión

La Visión: Es una expresión que indica cómo la institución desea ser en el futuro, representa los valores con los cuales se fundamentará su accionar público. La redacción actual se presenta a continuación;

"Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, impulsora de transformaciones sociales, y promotora de la humanización, la ciencia y la tecnología, fundamentada en valores y liderazgos positivos".

3.3. Valores

Amor: Creamos un ambiente empático, solidario, de respeto y apoyo para la comunidad educativa; donde se pueda desarrollar el potencial al máximo y convertirse en ciudadanos comprometidos con el bienestar de la sociedad.

Libertad: Somos parte de la toma de decisión con voluntad, autonomía e independencia para la gestión de nuestra Institución, teniendo en cuenta las normativas vigentes.

Responsabilidad: Garantizamos el logro eficiente de la misión, visión y objetivos institucionales; asumimos las consecuencias morales, éticas y legales de nuestras acciones enmarcadas en las normativas vigentes.

Calidad: Aseguramos el cumplimiento de la misión, visión y objetivos institucionales conforme a estándares nacionales e internacionales que rigen la educación superior.

Integridad: Asumimos los valores, principios y acciones institucionales, de forma ética y moral, orientados al desarrollo de la Academia, la Investigación y la Extensión Universitaria.

Pertinencia: Ajustamos las acciones a los propósitos institucionales integrándolos plenamente a las necesidades e intereses de la sociedad.

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

Equidad: Garantizamos el acceso, la permanencia y oportunidades a la comunidad educativa conforme a sus necesidades para alcanzar su máximo potencial, en un ambiente de respeto e inclusividad.

Igualdad y la No Discriminación: Promovemos el acceso a la comunidad educativa en condición igualitaria a los derechos, oportunidades o trato sin restricción o preferencia.

Transparencia: Suministramos a los interesados la información solicitada en forma clara, oportuna, completa y accesible; además, rendimos cuentas periódicamente a la sociedad, sobre la utilización de los recursos públicos y los resultados obtenidos en nuestra gestión.

Eficiencia: Optimizamos los recursos disponibles, para el logro de los propósitos institucionales, evitando la duplicación de esfuerzos y creando sinergia para incrementar la capacidad de acción de la institución.

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

Los objetivos estratégicos determinan los principales resultados que la institución proyecta alcanzar durante la vigencia del PEI, en alineación con la misión. Estos objetivos representan el desempeño institucional esperado y las metas proyectadas a mediano plazo, asegurando el cumplimiento efectivo de la misión. A continuación, se presentan los objetivos estratégicos definidos, que guiarán las acciones de la universidad hacia el éxito y la mejora continua.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (OE)
Objetivo Estratégico 1 Garantizar la calidad de la formación académica y profesional de los estudiantes universitarios, en todas las modalidades y las distintas áreas de conocimiento, conforme a los estándares nacionales e internacionales.
Objetivo Estratégico 2 Fortalecer los programas de extensión universitaria vinculadas a las problemáticas sociales y diversidades culturales.
Objetivo Estratégico 3 Potenciar la investigación científica y tecnológica en las diferentes áreas del conocimiento.
Objetivo Estratégico 4 Fortalecer la calidad de la gestión institucional de la universidad.

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

4.2. ACCIONES ESTRATÉGICAS

La formulación estratégica tiene como propósito elaborar la estrategia institucional para concretar el cumplimiento de la misión y visión establecidas a partir de la definición de los (1) objetivos estratégicos; (2) las acciones estratégicas; (3) indicadores de desempeño; (4) metas esperadas.

Representan los bienes y/o servicios principales prestados por la institución dirigidos a un beneficiario que es externo a la organización, así como otras acciones institucionales realizadas para atender necesidades prioritarias internas a la organización. A continuación, se presenta la relación de los objetivos estratégicos y las acciones estratégicas institucionales definidas.

4.3. Cuadro de Objetivos estratégicos y su relación con las acciones estratégicas

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1	
OE1: Garantizar la calidad de la formación académica y profesional de los estudiantes universitarios, en todas las modalidades y las distintas áreas de conocimiento, conforme a los estándares nacionales e internacionales.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	
AE 1.1	Proyectos académicos de las carreras alineados con los estándares vigentes.
AE 1.2	Desarrollo y fortalecimiento de programas de intercambio y movilidad académica y científica de docentes, funcionarios y estudiantes.
AE 1.3	Gestión de desempeño en la evaluación y retroalimentación para mejorar el rendimiento académico estudiantes y docentes.
A.E 1.4	Seguimiento a egresados de la Universidad Nacional de Caaguazú.
A.E 1.5	Formación profesional de grado y posgrado acorde la demanda laboral.
OBJETIVO ESTRATÉGICO 2	
OE2: Fortalecer los programas de extensión universitaria vinculadas a las problemáticas sociales y diversidades culturales.	

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

ACCIONES ESTRATÉGICAS	
AE 2.1	Proyectos de Extensión Universitaria en las distintas áreas en respuestas a la problemática social.
AE 2.2	Publicación de los proyectos de Extensión Universitaria desarrollados en la UNCA.
AE 2.3	Proyectos de extensión universitaria implementados en alianza estratégica con organismos nacionales e internacionales.
OBJETIVO ESTRATÉGICO 3	
OE3: Potenciar la investigación científica y tecnológica en las diferentes áreas del conocimiento.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	
AE 3.1	Proyectos de investigación científica y tecnológica desarrollados de acuerdo a las áreas y líneas de investigaciones aplicables a la comunidad académica y científica.
AE 3.2	Generación de conocimientos pertinentes a la necesidad de la comunidad académica.
AE 3.3	Fortalecimiento de las capacidades investigativas y capacitación permanente para los investigadores y estudiantes.
AE 3.4	Difusión de las investigaciones realizadas socializadas con la comunidad universitaria.
OBJETIVO ESTRATÉGICO 4	
OE4: Fortalecer la calidad de la gestión institucional de la universidad.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS	
AE 4.1	Sistema unificado de información desarrollado.
AE 4.2	Sistema de comunicación diseñado e implementado.
AE 4.3	Fortalecimiento de la gestión del Talento Humano de acuerdo a las necesidades de la institución.

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

AE 4.4	Estructura organizacional funcional implementada.
AE 4.5	Infraestructura edilicia adecuada a las necesidades de la institución.
AE 4.6	Equipamientos adecuados, modernos y versátil para la institución.
AE 4.7	Plan de carrera Integral Institucional, elaborado e implementado.

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

5. FORMULACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA

Los resultados del análisis y las definiciones realizadas en la Etapa de Formulación Estratégica, se resumen en una única matriz integrada que se presenta a continuación:

Resultado Intermedio Institucional 1	Estudiantes con formación académica y profesional de calidad garantizada en todas las áreas del conocimiento, cumpliendo con los estándares nacionales e internacionales.		Vinculación Presupuestaria						
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario	Recursos Asignados				
			N/A	Programa Central	Año 2025 83.445.036.830				
Nivel Estratégico 1	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
Objetivo Estratégico 1: Garantizar la calidad de la formación académica y profesional de los estudiantes universitarios, en	Porcentaje de estudiantes satisfechos con la formación recibida.	Porcentaje	(Número de estudiantes satisfechos/total de estudiantes encuestados) x 100	0	80	85	90	95	98
	Porcentaje de egresados satisfechos con la formación recibida.	Porcentaje	(Número de egresados satisfechos/total de egresados encuestados) x 100	0	60	65	70	75	80

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 1	Vinculación Presupuestaria									
	Estudiantes con formación académica y profesional de calidad garantizada en todas las áreas del conocimiento, cumpliendo con los estándares nacionales e internacionales.		Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario	Recursos Asignados					
			N/A	Programa Central	Año 2025 83.445.036.830					
Nivel Estratégico 1	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales					
					2025	2026	2027	2028	2029	
todas las modalidades y las distintas áreas de conocimiento, conforme a los estándares nacionales e internacionales.	Porcentaje de programas académicos acreditados según estándares nacionales e internacionales.	Porcentaje	(Número de programas acreditados/total de programas académicos) x 100	30	40	50	60	70	80	
	Índice de mejora del rendimiento académico universitario.	Índice	(Promedio de rendimiento académico actual - Promedio de rendimiento académico anterior) / (Promedio de rendimiento académico anterior) x 100	0	7	20	30	35	40	

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 1	Vinculación Presupuestaria								
	Resultado Intermedio Presupuestario			Programa Presupuestario			Recursos Asignados		
	N/A			Programa Central			Año 2025 83.445.036.830		
Nivel Estratégico 1	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
AE 1.1 Proyectos académicos de las carreras alineados con los estándares vigentes.	Porcentaje de proyectos académicos alineados con estándares vigentes.	Porcentaje	(Número de proyectos académicos alineados con estándares vigentes/Total de proyectos académicos) x 100	40	50	60	70	80	90
AE 1.2 Desarrollo y fortalecimiento de programas de intercambio y movilidad académica y científica de docentes,	Porcentaje de estudiantes en programas de movilidad.	Porcentaje	(Número de estudiantes en movilidad/Total de estudiantes) x 100	0	2	5	10	15	20
	Porcentaje de docentes en programas de movilidad.	Porcentaje	(Número de docentes en movilidad/Total de docentes) x 100	0	2	5	10	15	20

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 1	Vinculación Presupuestaria								
	Resultado Intermedio Presupuestario			Programa Presupuestario			Recursos Asignados		
	N/A			Programa Central			Año 2025 83.445.036.830		
Nivel Estratégico 1	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
funcionarios y estudiantes.	Porcentaje de funcionarios en programas de movilidad.	Porcentaje	(Número funcionarios en movilidad/Total de estudiantes, docentes y funcionarios) x 100	0	2	5	10	15	20
AE 1.3 Gestión de desempeño en la evaluación y retroalimentación para mejorar el rendimiento académico estudiantes y docentes.	Porcentaje de satisfacción de la comunidad educativa sobre la calidad de la formación académica.	Porcentaje	(Número de encuestados satisfechos/Total de encuestados) x 100	0	80	85	90	95	98
	Porcentaje de docentes capacitados en estrategias de	Porcentaje	(Número de docentes capacitados satisfechos/Total	14	14	16	18	20	22

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 1	Estudiantes con formación académica y profesional de calidad garantizada en todas las áreas del conocimiento, cumpliendo con los estándares nacionales e internacionales.								
	Vinculación Presupuestaria								
	Resultado Intermedio Presupuestario			Programa Presupuestario			Recursos Asignados		
	N/A			Programa Central			Año 2025 83.445.036.830		
Nivel Estratégico 1	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
	evaluación y retroalimentación de los aprendizajes.		de docentes en la universidad) x 100						
AE 1.4 Seguimiento a egresados de la Universidad Nacional de Caaguazú	Porcentaje de egresados que tienen empleo en el primer año después de graduarse	Porcentaje	(Número de egresados que tienen empleo en el primer año después de graduarse/Número de egresados de la cohorte analizada) x 100	70	75	80	85	90	95
AE 1.5 Formación profesional de grado	Porcentaje de programas de grado y posgrado	Porcentaje	(Número de programas actualizados/To	0	70	80	82	85	90

***Visión:** “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”*

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 1	Estudiantes con formación académica y profesional de calidad garantizada en todas las áreas del conocimiento, cumpliendo con los estándares nacionales e internacionales.		Vinculación Presupuestaria						
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario			Recursos Asignados		
			N/A	Programa Central			Año 2025 83.445.036.830		
Nivel Estratégico 1	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
y posgrado acorde la demanda laboral.	actualizados según demanda laboral.		tal de programas de grado y posgrado) x 100						

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 2	Programas de extensión universitaria vinculadas las problemática social y diversidad cultural fortalecidos.		Vinculación Presupuestaria						
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario			Recursos Asignados		
			N/A	Programa Central			Año 2025 83.445.036.830		
Nivel Estratégico 2	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los programas de extensión universitaria vinculadas a las problemáticas sociales y diversidades culturales.	Porcentaje de participación estudiantil en proyectos de extensión universitaria.	Porcentaje	(Número de estudiantes en proyectos de extensión/Total de estudiantes) x 100	0	20	30	40	50	60
	Porcentaje de participación docente en los proyectos de	Porcentaje	(Número de docentes en proyectos de extensión/Total de docentes) x 100	0	20	30	40	50	60

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 2	Programas de extensión universitaria vinculadas las problemática social y diversidad cultural fortalecidos.		Vinculación Presupuestaria							
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario	Recursos Asignados					
			N/A	Programa Central	Año 2025 83.445.036.830					
Nivel Estratégico 2	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales					
					2025	2026	2027	2028	2029	
	extensión universitaria.									
	Porcentaje de convenios ejecutados para extensión universitaria	Porcentaje	$(N^{\circ} \text{ de convenios de cooperación ejecutados con instituciones nacionales} / N^{\circ} \text{ total de convenios firmados}) \times 100$	30	40	50	60	70	80	
			$(N^{\circ} \text{ de convenios de cooperación usufructuados con}$	0	10	20	30	40	50	

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 2	Programas de extensión universitaria vinculadas las problemática social y diversidad cultural fortalecidos.		Vinculación Presupuestaria							
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario	Recursos Asignados					
			N/A	Programa Central	Año 2025 83.445.036.830					
Nivel Estratégico 2	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales					
					2025	2026	2027	2028	2029	
			instituciones internacionales/N° total de convenios firmados) x 100							
AE 2.1 Proyectos de Extensión Universitaria en las distintas áreas en respuestas a la problemática social.	Porcentaje de proyectos de extensión implementados en respuesta a problemáticas sociales.	Porcentaje	(Número de proyectos de extensión implementados en respuesta a problemáticas sociales/Total de proyectos planificados) x 100	70	75	80	85	90	95	

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 2	Programas de extensión universitaria vinculadas las problemática social y diversidad cultural fortalecidos.		Vinculación Presupuestaria						
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario	Recursos Asignados				
			N/A	Programa Central	Año 2025 83.445.036.830				
Nivel Estratégico 2	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
	Porcentaje de participación de estudiantes en proyectos de extensión universitaria dirigidos a la solución de necesidades locales.	Porcentaje	N° de participación de estudiantes en proyectos de extensión/ N° total de proyectos planificados.	60	70	80	90	100	100
	Porcentaje de participación de	Porcentaje	N° de participación de docentes en proyectos de	40	50	60	70	80	90

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

Resultado Intermedio Institucional 2	Programas de extensión universitaria vinculadas las problemática social y diversidad cultural fortalecidos.		Vinculación Presupuestaria							
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario	Recursos Asignados					
			N/A	Programa Central	Año 2025 83.445.036.830					
Nivel Estratégico 2	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales					
					2025	2026	2027	2028	2029	
	docentes en proyectos de extensión universitaria dirigidos a la solución de necesidades locales.		extensión/ N° total de proyectos planificados.							
	Porcentaje de participación de egresados en proyectos de	Porcentaje	N° de participación de egresados en proyectos de extensión/ N° total de	25	30	35	40	45	50	

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 2			Vinculación Presupuestaria							
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario			Recursos Asignados			
			N/A	Programa Central			Año 2025 83.445.036.830			
Nivel Estratégico 2	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales					
					2025	2026	2027	2028	2029	
	Programas de extensión universitaria vinculadas las problemática social y diversidad cultural fortalecidos.									
	extensión universitaria dirigidos a la solución de necesidades locales.		proyectos de extensión planificados.							
AE 2.2 Publicación de los proyectos de Extensión Universitaria desarrollados en la UNCA.	Porcentaje de publicaciones y eventos de difusión sobre proyectos de extensión.	Porcentaje	(Número de proyectos de extensión difundidos o publicados/Total de proyectos ejecutados) x 100	40	50	60	70	80	90	

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 2	Programas de extensión universitaria vinculadas las problemática social y diversidad cultural fortalecidos.		Vinculación Presupuestaria						
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario	Recursos Asignados				
			N/A	Programa Central	Año 2025 83.445.036.830				
Nivel Estratégico 2	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
AE 2.3 Proyectos de extensión universitaria implementados en alianza estratégica con organismos nacionales e internacionales.	Número de proyectos de extensión universitaria implementadas en alianza estratégica con organismos nacionales.	Número	Sumatoria de proyectos de extensión universitaria implementadas en alianza estratégica con organismos nacionales.	400	450	500	550	600	650
	Número de proyectos de extensión universitaria implementadas en	Número	Sumatoria de proyectos de extensión universitaria implementadas en alianza estratégica con organismos nacionales.	20	30	40	50	60	70

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 2	Programas de extensión universitaria vinculadas las problemática social y diversidad cultural fortalecidos.		Vinculación Presupuestaria							
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario	Recursos Asignados					
			N/A	Programa Central	Año 2025 83.445.036.830					
Nivel Estratégico 2	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales					
					2025	2026	2027	2028	2029	
	alianza estratégica con organismos internacionales.									

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 3	Estudiantes y docentes se fortalecen en investigaciones científicas y tecnológicas en diversas áreas del conocimiento.		Vinculación Presupuestaria						
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario			Recursos Asignados		
			N/A	Programa Central			Año 2025 83.445.036.830		
Nivel Estratégico 3	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
Objetivo estratégico 3. Potenciar la investigación científica y tecnológica en las diferentes áreas del conocimiento.	Tasa de variación de proyectos de investigación científica y tecnológica implementados.	Tasa	(Número de proyectos de investigación científica y tecnológica implementados en el año t/ Número de proyectos de investigación científica y tecnológica implementados en el año t-1)-1) *100	0	10	10	20	20	30
	Porcentaje de estudiantes involucrados en actividades de investigación.	Porcentaje	(Número de estudiantes en proyectos de investigación/Total de estudiantes) x 100	0	50	60	70	80	90

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 3	Vinculación Presupuestaria								
	Resultado Intermedio Presupuestario			Programa Presupuestario			Recursos Asignados		
	N/A			Programa Central			Año 2025 83.445.036.830		
Nivel Estratégico 3	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
	Porcentaje de publicaciones en revistas de alto impacto.	Porcentaje	$(N^{\circ} \text{ de publicaciones en revistas de alto impacto} / \text{Total de publicaciones}) \times 100$	40	50	60	70	80	90
AE 3.1 Proyectos de investigación científica y tecnológica desarrollados de acuerdo a las áreas y líneas de investigaciones aplicables a la	Porcentaje de proyectos de investigación alineados con las líneas de investigación institucional.	Porcentaje	$(\text{Número de proyectos de investigación alineadas con las líneas de investigación institucional ejecutados} / \text{Total de proyectos de investigación programados}) \times 100$	0	50	60	70	80	90

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 3	Vinculación Presupuestaria								
	Estudiantes y docentes se fortalecen en investigaciones científicas y tecnológicas en diversas áreas del conocimiento.			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario	Recursos Asignados			
				N/A	Programa Central	Año 2025 83.445.036.830			
Nivel Estratégico 3	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
comunidad académica y científica.									
AE 3.2 Generación de conocimientos pertinentes a la necesidad de la comunidad académica de la UNCA	Porcentaje de investigaciones aplicadas a problemáticas de la comunidad académica.	Porcentaje	(Número de investigaciones aplicadas a problemática de la comunidad académicas propuestas/Total de proyectos ejecutados) x 100	70	75	80	85	90	95
AE 3.3 Programa de fortalecimiento de las capacidades investigativas y capacitación	Número de eventos de formación continua realizados anualmente para fortalecer las	Porcentaje	Nº de eventos de formación continua/Nº de eventos propuestos anualmente.	10	15	20	25	30	40

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 3	Vinculación Presupuestaria								
	Estudiantes y docentes se fortalecen en investigaciones científicas y tecnológicas en diversas áreas del conocimiento.			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario	Recursos Asignados			
				N/A	Programa Central	Año 2025 83.445.036.830			
Nivel Estratégico 3	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
permanente para los investigadores estudiantes de la UNCA.	capacidades investigativas de investigadores.								
	Número de eventos de formación continua realizados anualmente para fortalecer las capacidades investigativas de estudiantes.	Porcentaje	$(N^{\circ} \text{ de eventos de formación continua} / N^{\circ} \text{ de eventos propuestos anualmente}) \times 100$	10	15	20	25	30	40
	Número de participantes en capacitaciones que	Porcentaje	$(N^{\circ} \text{ de participantes en capacitaciones con producción}) \times 100$	5	15	20	25	30	35

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 3	Estudiantes y docentes se fortalecen en investigaciones científicas y tecnológicas en diversas áreas del conocimiento.		Vinculación Presupuestaria						
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario			Recursos Asignados		
			N/A	Programa Central			Año 2025 83.445.036.830		
Nivel Estratégico 3	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
	reportan una producción intelectual.		intelectual/Total de capacitaciones realizadas) x 100						
AE 3.4 Difusión de las investigaciones realizadas socializadas con la comunidad universitaria.	Porcentaje de eventos o publicaciones de difusión de investigaciones.	Porcentaje	(Número de eventos o publicaciones de difusión de investigación/Total de proyectos ejecutados) x 100	40	50	60	70	80	90
	Porcentaje de investigaciones publicadas en revistas indexadas o plataformas digitales accesibles a la	Porcentaje	(N° de investigaciones publicadas/ N° objetivo anual de publicaciones) x 100	70	80	90	100	100	100

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 3	Estudiantes y docentes se fortalecen en investigaciones científicas y tecnológicas en diversas áreas del conocimiento.		Vinculación Presupuestaria						
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario			Recursos Asignados		
			N/A	Programa Central			Año 2025 83.445.036.830		
Nivel Estratégico 3	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
	comunidad universitaria.								
	Porcentaje de participación de la comunidad universitaria en actividades de difusión de investigación.	Porcentaje	N° de participantes en actividades de difusión/ total de miembros de la comunidad educativa ^X 100	80	90	100	100	100	100

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

Resultado Intermedio Institucional 4	La universidad fortalece la calidad de la gestión institucional		Vinculación Presupuestaria						
			Resultado Intermedio Presupuestario	Programa Presupuestario			Recursos Asignados		
			N/A	Programa Central			Año 2025		
							83.445.036.830		
Nivel Estratégico 4	Nombre del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base 2024	Metas anuales				
					2025	2026	2027	2028	2029
Objetivo estratégico 4. Fortalecer la calidad de la gestión institucional de la universidad.	Promedio de porcentaje de ejecución de los indicadores de las acciones estratégicas de apoyo institucional.	Promedio	(Sumatoria de porcentajes de ejecución de los indicadores de las acciones estratégicas de apoyo institucional) / (Cantidad de indicadores de acciones estratégicas de apoyo institucional)	0	10	20	30	40	50
	Número de contenidos comunicacionales dirigidos al público externo e interno	Número	Sumatoria de contenidos comunicacionales internos y externos gestionados en tiempo y forma.	0	200	300	400	500	600

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

	gestionadas en tiempo y en forma.								
	Nivel de satisfacción de la comunidad educativa con el sistema de comunicación implementado.	Porcentaje	N° total de respuestas positivas sobre el sistema de comunicación/N° total de encuestas realizadas ^X 100	0	30	40	50	60	70
AE 4.1 Sistema unificado de información desarrollado.	Porcentaje de avance en la implementación del sistema unificado de información (% de módulos funcionales).	Porcentaje	(Número de módulos funcionales implementados/Total de módulos propuestos) ^X 100	0	50	60	70	80	90
AE 4.2 Sistema de comunicación diseñado e implementado.	Numero de contenidos comunicacionales dirigidos al	Número	Sumatoria de contenidos comunicacionales internos y externos gestionados en tiempo y forma.	0	100	100	100	100	100

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

	público externo e interno, gestionadas en tiempo y forma.								
	Nivel de satisfacción de la comunidad educativa con el sistema de comunicación implementado.	Porcentaje	N° total de respuestas positivas sobre el sistema de comunicación/N° total de encuestas realizadas ^x 100	0	30	40	50	60	70
AE 4.3 Fortalecimiento de la gestión del Talento Humano de acuerdo a las necesidades de la institución.	Porcentaje de cumplimiento del plan de capacitación del talento humano en función de las necesidades identificadas.	Porcentaje	(Cumplimiento de actividades del plan de capacitación/Total de actividades planificadas) ^x 100	0	10	20	30	40	50
	Porcentaje de satisfacción del personal respecto	Porcentaje	(Número del personal satisfecho con los procesos de selección, capacitación	68	70	75	80	85	90

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

	a los procesos de selección, capacitación y desarrollo profesional.		y desarrollo profesional/Número total del personal encuestado) ^x 100						
AE 4.4 Estructura organizacional funcional.	Porcentaje de avance del proceso de actualización de la estructura organizacional	Porcentaje	(Número de avance del proceso de actualización de la estructura organizacional/ Número de proceso de actualización de la estructura organizacional programado) ^x 100	80	90	100	100	100	100
AE 4.5 Construcción de la Infraestructura edilicia adecuada a las necesidades de la institución.	Porcentaje de avance de las obras de infraestructura edilicia, adecuada a necesidades.	Porcentaje	(Número de avance de las obras de infraestructura/Número de las obras de infraestructura planificada) *100	10	20	30	40	50	60
AE 4.6 Adquisición de equipamientos adecuados, modernos	Número de equipamientos modernos y	Sumatoria	Sumatoria de equipamientos modernos y versátil adquiridos	0	100	100	100	100	100

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

y versátil para la institución.	versátil adquiridos.									
AE 4.7 Plan de carrera Integral Institucional, elaborado e implementado.	Porcentaje de implementación del Plan de Carrera Integral Institucional.	Porcentaje	(Número de acciones implementadas del Plan de Carrera/Total de acciones previstas)	40	50	55	60	65	70	

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

6. VINCULACIÓN DEL PEI A LOS PAM, PND Y ODS

Los objetivos estratégicos del PEI se orientan hacia el marco estratégico general en la medida que se alinean con las prioridades provenientes de los niveles superiores de planificación; como los Planes de Alcance Medio (PAM) que incluyen los Planes Sectoriales, Multisectoriales y Territoriales; y el Plan Nacional de Desarrollo (PND). Al mismo tiempo los objetivos del PND se vinculan con los Objetivos ODS (utilizando la metodología elaborada por CEPAL). Las vinculaciones se observan en los siguientes cuadros:

Matriz para la vinculación del PEI con el PND, PAM y ODS	
Plan Estratégico Institucional (PEI): Objetivo Estratégico 1	
Garantizar la calidad de la formación académica y profesional de los estudiantes universitarios, en todas las modalidades y las distintas áreas de conocimiento, conforme a los estándares nacionales e internacionales.	
Plan de Alcance Medio (PAM): Nombre del plan (2)	Plan de Alcance Medio (PAM): Objetivo identificado (3)
No aplica	No aplica
Plan Nacional de Desarrollo (PND): Objetivo Estratégico (4)	Plan Nacional de Desarrollo (PND): Objetivo Específico (5)
1.2 Brindar servicios sociales de calidad.	1.2.1 Alcanzar los estándares internacionales de calidad educativa en todos los niveles.
Agenda 2030: Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) (6)	
Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.	

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

Matriz para la vinculación del PEI con el PND, PAM y ODS	
Plan Estratégico Institucional (PEI): Objetivo Estratégico 2	
Fortalecer los programas de extensión universitaria en la comunidad de acuerdo a las problemáticas sociales, diversidades y multiculturales.	
Plan de Alcance Medio (PAM): Nombre del plan (2)	Plan de Alcance Medio (PAM): Objetivo identificado (3)
No aplica	No aplica
Plan Nacional de Desarrollo (PND): Objetivo Estratégico (4)	Plan Nacional de Desarrollo (PND): Objetivo Específico (5)
2.2 Propiciar la competitividad y la innovación.	Redefinición del rol de la Universidad en el desarrollo social y económico del país.
Agenda 2030: Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) (6)	
Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.	
Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación.	
Objetivo 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.	

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

Matriz para la vinculación del PEI con el PND, PAM y ODS

Plan Estratégico Institucional (PEI): Objetivo Estratégico 3

Potenciar la investigación científica y tecnológica en las diferentes áreas del conocimiento.

**Plan de Alcance Medio (PAM):
Nombre del plan (2)**

**Plan de Alcance Medio (PAM): Objetivo
identificado (3)**

No aplica

No aplica

**Plan Nacional de Desarrollo (PND):
Objetivo Estratégico (4)**

**Plan Nacional de Desarrollo (PND): Objetivo
Específico (5)**

2.2 Propiciar la competitividad y la
innovación.

2.2.4 Investigación, desarrollo tecnológico, innovación
y educación superior

Agenda 2030: Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) (6)

Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.

Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación.

Objetivo 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: “Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país.”

7. ANEXOS

7.1. MARCO ESTRATÉGICO (GENERAL Y ESPECÍFICO)

- a. Marco Estratégico General:** Tiene como propósito identificar las prioridades de desarrollo de mediano y largo plazo que orientan a la institución.

En primer lugar, se aborda el Plan Nacional de Desarrollo para seleccionar los Objetivos Estratégicos donde el organismo contribuye, por ejemplo, como “institución colaboradora”; atendiendo a sus funciones y/o su razón de ser institucional.

En segundo lugar, se abordan los Planes Sectoriales y/o Multisectoriales que involucran a su institución e identifican los objetivos directamente vinculados a la misma. En tercer lugar, para los gobiernos sub-nacionales, se abordan los Planes de Desarrollo Territorial para identificar los objetivos prioritarios.

Matriz para elaborar el Marco Estratégico General	
Plan Nacional de Desarrollo (PND)	
Objetivo Estratégico	1.1 Lograr un desarrollo social equitativo 1.2 Brindar servicios sociales de calidad 2.1 Promover el empleo y la seguridad social 2.2 Propiciar la competitividad y la innovación
Planificación de Alcance Medio	
<i>(Plan Estratégico Sectorial – Plan Estratégico Multisectorial – Plan de Desarrollo Territorial)</i>	
Nombre del Plan	No aplica
Objetivo Estratégico	No aplica

Visión: “Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos.”
Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

b. Marco Estratégico Específico:

Tiene como propósito identificar las competencias, funciones y/o responsabilidades institucionales, las acciones institucionales brindadas (bienes, servicios y otras prestaciones institucionales), sus usuarios actuales y principales resultados que delimitan los espacios de intervención de la institución.

En primer lugar, se aborda la revisión de los mandatos normativos recibidos por la institución donde se establecen sus competencias y/o responsabilidades. Asimismo, se relevarán otros mandatos recibidos por la institución a través de otras vías (vía administrativa, voluntad política, planes de gobierno, etc.). En segundo lugar, se realiza una descripción general de las acciones institucionales brindadas por la institución, incluyendo, la descripción de las mismas y sus principales beneficiarios.

<u>Matriz del Marco Estratégico Específico</u>		
Marco legal (1)	Competencias (2)	Responsable (3)
<p>LEY N° 3.385</p> <p>QUE APRUEBA LA CARTA ORGÁNICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ, CON SEDE EN CORONEL OVIEDO.</p> <p>La Universidad Nacional de Caaguazú, con sede en Coronel Oviedo creada por Ley N° 3.198/07,</p>	<p>Artículo 2°.- La Universidad Nacional de Caaguazú está integrada por facultades, institutos, escuelas, centros y otras unidades de servicios que pudieran ser creadas.</p> <p>Artículo 3°.- La Universidad Nacional de Caaguazú tendrá los siguientes fines:</p> <p>a) el desarrollo de la personalidad humana inspirado en los valores de la democracia y la libertad;</p>	<p>UNCA</p>

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

<p>es una institución de derecho público, autónoma, con personería jurídica, que se registró por la Ley N° 136/93 "DE UNIVERSIDADES".</p>	<p>b) la enseñanza y la formación profesional;</p> <p>c) la investigación en las diferentes áreas del saber humano;</p> <p>d) el servicio a la colectividad en los ámbitos de su competencia;</p> <p>e) el fomento y la difusión de la cultura universal y, en particular de la nacional;</p> <p>f) la extensión universitaria; y,</p> <p>g) el estudio de la problemática nacional.</p> <p>Artículo 4°.- Para el cumplimiento de estos fines, la Universidad Nacional de Caaguazú se propone:</p> <p>a) brindar educación a nivel superior, estimulando el espíritu creativo y crítico de los profesores y estudiantes, mediante la investigación científica y el cultivo de las artes y de las letras;</p> <p>b) formar profesionales, técnicos e investigadores necesarios para el país, munidos de valores trascendentes para contribuir al bienestar del pueblo;</p>	
---	--	--

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

	<p>c) poseer y producir bienes y prestar los servicios relacionados con sus fines;</p> <p>d) divulgar trabajos de carácter científico, educativo y artístico; y,</p> <p>e) formar los recursos humanos necesarios para la docencia y la investigación y propender el perfeccionamiento y actualización de los graduados.</p>	
<p>Ley N° 1264 / GENERAL DE EDUCACIÓN</p> <p>Todo habitante de la República tiene derecho a una educación integral y permanente que, como sistema y proceso, se realizará en el contexto de la cultura de la comunidad.</p>	<p>Artículo 2°.- El sistema educativo nacional está formulado para beneficiar a todos los habitantes de la República. Los pueblos indígenas gozan al respecto de los derechos que les son reconocidos por la Constitución Nacional y esta ley.</p> <p>Artículo 3°.- El Estado garantizará el derecho de aprender y la igualdad de oportunidades de acceder a los conocimientos y a los beneficios de la cultura humanística, de la ciencia y de la tecnología, sin discriminación alguna.</p> <p>Garantizará igualmente la libertad de enseñar, sin más requisitos que la idoneidad y la integridad ética, el derecho a la educación religiosa y al pluralismo ideológico.</p>	<p>MEC/CONES</p>

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

	<p>Artículo 4°.- El Estado tendrá la responsabilidad de asegurar a toda la población del país el acceso a la educación y crear las condiciones de una real igualdad de oportunidades. El sistema educativo nacional será financiado básicamente con recursos del Presupuesto General de la Nación.</p> <p>Artículo 5°.- A través del sistema educativo nacional se establecerá un diseño curricular básico, que posibilite la elaboración de proyectos curriculares diversos y ajustados a las modalidades, características y necesidades de cada caso.</p> <p>Artículo 6°.- El Estado impulsará la descentralización de los servicios educativos públicos de gestión oficial.</p> <p>El Presupuesto del Ministerio de Educación y Cultura, se elaborará sobre la base de programas de acción. Los presupuestos para los departamentos se harán en coordinación con las Gobernaciones.</p>	
<p align="center">LEY N° 4995</p> <p align="center">DE EDUCACION SUPERIOR.</p>	<p>Artículo 2°.- La educación superior es la que se desarrolla en el tercer nivel del sistema educativo nacional, con posterioridad a la educación media. Tiene por objeto la formación personal, académica y profesional de los estudiantes, así como la producción de conocimientos, el</p>	<p align="center">CONES</p>

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

<p>El objeto de la presente Ley es regular la educación superior como parte del sistema educativo nacional, definir los tipos de instituciones que lo integran, establecer sus normativas y los mecanismos que aseguren la calidad y la pertinencia de los servicios que prestan las instituciones que lo conforman, incluyendo la investigación.</p>	<p>desarrollo del saber y del pensamiento en las diversas disciplinas y la extensión de la cultura y los servicios a la sociedad. La educación superior es un bien público y, por ende, es un factor fundamental para el desarrollo del país, en democracia y con equidad.</p> <p>Artículo 3°.- Son instituciones de educación superior las universidades, los Institutos Superiores y los institutos de formación profesional del tercer nivel. Estos últimos comprenden los institutos de formación docente y los institutos técnicos profesionales.</p> <p>Artículo 4°.- Como bien público, la Educación Superior es responsabilidad del Estado, en cuanto a su organización, administración, dirección y gestión del sistema educativo nacional. El Estado reconoce y garantiza el derecho a la educación superior como un derecho humano fundamental para todos aquellos que quieran y estén en condiciones legales y académicas para cursarla.</p>	
Acciones Institucionales Actuales (4)	Descripción General (5)	Beneficiarios actuales (6)
<p>Recoge las diversas normas que organizan el funcionamiento económico, político e institucional de la universidad. Se dice que la</p>	<p>Articulación de acciones y el ordenamiento jurídico del Estado al cual pertenece la Universidad.</p>	<p>OEE-UNCA</p>

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

<p>carta orgánica es la ley fundamental de esas divisiones administrativas debido a que establece los principios que gobiernan su sistema.</p>		
<p>Establece los principios y fines generales que deben inspirarla y orientarla, regula la gestión, la organización, la estructura del sistema educativo nacional, la educación de régimen general y especial, el sistema escolar y sus modalidades y determina las normas básicas de participación y responsabilidades.</p>	<p>Regular la educación pública y privada</p>	<p>OEE-UNCA</p>
<p>Ofrece información pública sistemática sobre la calidad de las carreras e Instituciones de Educación Superior, sobre base de la información proporcionada por la Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior.</p>	<p>Elaborar planes y propuestas acerca de las necesidades y fuentes de financiación de la educación superior.</p> <p>Establecer los procedimientos de vinculación y articulación curricular de carreras y titulaciones de técnicos superiores para el acceso a las carreras de grado en Institutos Superiores y universidades, teniendo en cuenta las áreas de su formación académica.</p>	<p>OEE-UNCA</p>

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

<p>Regula la situación jurídica de los funcionarios y de los empleados públicos, el personal de confianza, el contratado y el auxiliar, que presten servicio en la Universidad Nacional de Caaguazú.</p>	<p>Emitir normas técnicas, asesorar a las instituciones en políticas de gestión y desarrollo de las personas, capacitar y formar a los servidores públicos.</p>	<p>OEE-UNCA</p>
<p>Regula la administración financiera de la Universidad, que comprende el conjunto de sistemas, las normas básicas y los procedimientos administrativos a los que se ajustarán sus distintos organismos y dependencias para programar, gestionar, registrar, controlar y evaluar los ingresos y el destino de los fondos públicos.</p>	<p>Implementar un sistema de administración e información financiera dinámica, que integre y armonice las diferentes tareas derivadas de la administración de los recursos asignados a la UNCA para el cumplimiento de sus objetivos, programas, metas y funciones institucionales, estableciendo los mecanismos de supervisión, evaluación y control de gestión, necesarios para el buen funcionamiento del sistema.</p>	<p>OEE-UNCA</p>
<p>Logra acciones en materia de administración financiera que propicien economicidad, eficiencia, eficacia y transparencia en la obtención y empleo de los recursos humanos, materiales y financieros, con sujeción a las normas legales pertinentes.</p>	<p>Implementar un sistema de administración e información financiera dinámica, que integre y armonice las diferentes tareas derivadas de la administración de los recursos asignados a las entidades y organismos del Estado para el cumplimiento de sus objetivos, programas, metas y funciones institucionales, estableciendo los mecanismos de supervisión, evaluación y control de gestión, necesarios para el buen funcionamiento del sistema.</p>	<p>OEE-UNCA</p>

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

7.2. ANÁLISIS SITUACIONAL (FODA)

La etapa de análisis situacional tiene como propósito conocer las características del contexto situacional externo e interno de las instituciones. Los resultados del análisis estratégico serán insumos muy valiosos al momento de identificar y proponer los futuros Objetivos Estratégicos y Acciones Estratégicas que se propondrán por la institución.

Matriz para el Análisis Situacional Integrado			
Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
1- Plan Estratégico alineado a la filosofía institucional.	1- Demanda de servicios profesionales, científico – tecnológicos.	1- No se cuenta con un plan de carrera/promoción y de capacitación del personal directivo, docente y administrativo.	1- Bajo nivel académico de ingresantes por fragilidad en la educación media a nivel país
2- Adecuada formación académica y trayectoria profesional de los directivos y docentes de la universidad.	2- Integración con la comunidad científica global.	2- Falta de sistematización de mecanismos de prevención de riesgos laborales (Infraestructura)	2- Asignación insuficiente y/o recortes presupuestarios.
3- Inmueble destinado al campus universitario y delimitado para todas las unidades académicas.	3- Voluntad política de las autoridades, teniendo en cuenta la educación superior.	3- Limitada participación de docentes y estudiantes en la producción científica.	3- Disparidad de criterios en los organismos de control de la calidad en la educación superior (CONES, ANEAES, Vice Ministerios, CGR etc.)
4- Aplicación sistemática de los mecanismos de selección y evaluación del plantel docente	4- Demanda de nuevas carreras en áreas específicas de la educación superior	4- Falta de programas de bienestar y movilidad estudiantil	4- Poco interés de estudiantes, docentes y funcionarios relacionados a la movilidad estudiantil nacional e internacional.

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

y administrativo conforme a las normativas vigentes.	(sociología, antropología, arquitectura, bioquímica etc.).		
5- Implementación de mecanismos de rendición de cuentas a la comunidad educativa acerca del logro de sus metas y objetivos.	5- Escuela para prácticas de alumnos de las carreras relacionadas a la salud (Construcción del Hospital).	5- Docentes desinteresados en la interrelación entre la extensión universitaria y la investigación.	5- Escases de transporte público a tiempo completo para el traslado a la institución
6- Acreditación gradual de las carreras de grado y la excelencia profesional de los egresados.	6- Empresas o entidades para la realización de pasantías y prácticas profesionales a los estudiantes	6- Mecanismos incipientes de comunicación interna y externa.	6- Escasa inserción laboral de egresados
7- Estudiantes capacitados en función a las pasantías profesionales realizadas.	7- Eventos nacionales e internacionales en donde se puedan exponer los trabajos de investigación científica de la universidad.	7- Falta de un sistema informático integrado a nivel universidad	7- Fenómenos naturales (tormentas, inundaciones, incendios forestales)
8- Estudiantes, docentes e investigadores reconocidos a nivel nacional e internacional.	8- Apertura de organizaciones y entidades para la consecución de acuerdos y convenios.	8- Preparación incipiente de los estudiantes en el área de investigación	9- Emergencia sanitaria (epidemia, pandemia y endemia, catástrofe natural)
9- Capacidad de establecer alianzas estratégicas con organizaciones públicas,	9- Plataformas virtuales educativas disponibles (gratis).	9- Débil interrelación entre el Rectorado y las unidades	8- Riesgos legales y de cumplimiento

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

privadas, civiles y organismos nacionales e internacionales.		académicas con vistas al logro de los objetivos institucionales.	
10- Acceso a la educación en línea e híbrida, diversidad de recursos educativos adoptados.		10- Escasa interrelación entre las unidades académicas, para la consecución de proyectos de extensión e investigación.	
11- Redes de cooperación para estudiantes, docentes y funcionarios por instituciones y programas (movilidad, becas, infraestructura, entre otros).		11- Débil evaluación de la eficiencia de los procesos académicos (tasas de retención, tasas de promoción, graduación y titulación)	

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay

Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

7.3. FICHAS DE INDICADORES

Los indicadores brindan información para conocer el avance en el logro de los resultados previstos a nivel de: (a) Objetivos estratégicos y las (b) Acciones estratégicas.

Ficha del Indicador										
1 Nombre del indicador	Porcentaje de estudiantes satisfechos con la formación recibida.					2 Código				
3 Dimensión del indicador	Eficiencia		Eficacia	X	Calidad	Economía				
4 Ámbito del indicador	Objetivo Estratégico	X	Objetivo Específico		Acciones Estratégicas	Acciones Operativas				
5 Descripción del indicador	Este indicador busca medir el nivel de satisfacción de los estudiantes con la formación universitaria recibida.									
6 Variables	a) Número de estudiantes satisfechos b) Total de estudiantes encuestados									
7 Fórmula para el cálculo	(Número de estudiantes satisfechos/total de estudiantes encuestados) x 100				8 Unidad de medida del Indicador	Porcentaje				
9 Frecuencia de medición	Anual	X	Semestral		Mensual					
10 Cobertura geográfica	Nacional	X	Regional		Departamental	Municipal		No aplica		
11 Sentido del Indicador	Ascendente	X	Descendente		Constante					
12 Línea de Base del Indicador	Año: 2024		Valor:		0%					
13 Metas del indicador	Año 1		Año 2		Año 3		Año 4		Año 5	
	80%		85%		90%		95%		98%	
14 Fuente (s) de información	Registros de la Dirección General de Planificación									
15 Dependencia Responsable del indicador	Las distintas facultades de la universidad.									
16 Comentarios	Los indicadores se miden por año fiscal.									
Referencias										
1. Anotar el nombre asignado al indicador 2. Anotar el código que le corresponde al indicador 3. Marcar la dimensión del indicador 4. Marcar el ámbito del indicador 5. Anotar en qué consiste el indicador y qué permite medir 6. Identificar y describir las variables que interactúan para la medición del indicador, la cantidad de variable dependerá de la operación que se aplique al indicador 7. Anotar cuál es su fórmula, variables que lo forman y la relación entre éstas 8. Indicar cuál es la unidad de medida del indicador 9. Indicar con qué frecuencia será medido el indicador 10. Indicar la cobertura geográfica del indicador 11. Hace referencia a la dirección que debe tener el comportamiento del indicador para identificar cuando su desempeño es positivo o negativo. 12. Anotar el año base (primera medición del indicador) 13. Anotar la programación de metas del indicador para cada período. 14. Indicar las fuentes de información para el indicador (registros administrativos de una dirección en particular, informes, reportes, censos entre otros) 15. Anotar el nombre de la dependencia dentro de la institución responsable de calcular y reportar el indicador 16. Este espacio es destinado para anotar algún comentario sobre el indicador, que se considere pertinente.										
Observación: esta ficha deberá ser aplicada por cada indicador creado.										

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ

Creada por Ley N°3.198 del 4 de mayo del 2007
Sede Coronel Oviedo - Departamento de Caaguazú

Misión: "Formar profesionales competentes en las distintas áreas del conocimiento a través de la academia, la investigación científica y la extensión universitaria, integrada a la comunidad nacional e internacional y comprometida con el desarrollo sostenible, constituyéndose en una Universidad respuesta para los habitantes de la región y del país."

Glosario de Referencia

A. E	Acciones estratégicas
ANEAES	Agencia Nacional de Educación Superior
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CGR	Contraloría General de la Republica
CONES	Consejo Nacional de Educación Superior
ESADT	Escuela Superior de Artes, desarrollo y Talentos
FCE	Facultad de Ciencias económicas
FCM	Facultad de Ciencias Medicas
FCP	Facultad de Ciencias de la Producción
FCS	Facultad de Ciencias de la Salud
FCSPyH	Facultad de Ciencias Sociales, Políticas y Humanidades
FCyT	Facultad de Ciencias y Tecnologías
FO	Facultad de Odontología
FODA	Fortaleza, Oportunidad, Desarrollo, Amenaza
IES	Institución de Educación Superior
IRIS	Instituto Regional de la Salud
O.E	Objetivos Especifico
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OEE	Organismos y Entidades del estado
PAM	Planes de Alcance Medio
PEI	Planificación Estratégica Institucional
PND	Plan Nacional de Desarrollo
UNCA	Universidad Nacional de Caaguazú

Visión: "Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel nacional e internacional, generadora de transformaciones sociales, humanizante, científicas y tecnológicas, con valores y liderazgos positivos."

Jaime San Just esquina Tuyuti - Tel: +595 521 204666 - Web: www.unca.edu.py - Coronel Oviedo - Paraguay
Correo: secretaria.general@unca.edu.py

Aprobado por Resolución CSU N° 027/2025, Acta 012/2025, fecha 29/04/2025